

MINISTERIE VAN DEFENSIE  
Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst  
Directiebestuur

DIS 2003013189



Verslag Directiebestuur van  
9 juli 2003

**Aanwezig:**

Directeur  
Wvd Hoofd Productie  
Hoofd Bedrijfsvoering  
Wvd Hoofd Strategische Projecten  
Secretaris

**1. Opening**

De vergadering is om 09.30 uur geopend.

**2. Verslag vorige vergadering**

Punt 8c: CSTEM wijzigen in CZM. Punt 3f: doorhalen vanaf: zodat.

Het verslag is vastgesteld.

**2a. Naar aanleiding van het verslag**

- Punt 2a derde dot: : operational auditing; vooronderzoek is door ASP gestart.
- Punt 3f: IMINT: lees voor 'is van de baan'; 'is voorlopig van de baan'. Nader: ergo vier formatieplaatsen extra claimen.
- Punt 5b(2): nader: openstaande actiepunten maken deel uit van de voortgangsrapportage.
- Punt 8<sup>e</sup>: aantekening over beleidsterrein I&V wordt door B aan Vz ICOSCO aangeboden met het verzoek de aantekening eind augustus te laten agenderen voor behandeling in ICOSCO. Actie B.

**3. Mededelingen voorzitter**

Geen.

#### 4. Beraden

##### a. Verslag Productie van 25 juni

- (1) Punt 3a5: J2/MIVD LSO [redacted] Wnd P stelt voor om de LSO/ [redacted] die momenteel in Basra in afwachting is op functievervulling in [redacted] terug te halen naar NL als op zeer korte termijn geen zicht is op functievervulling in [redacted]. D stemt hiermee in. Actie wnd P.
- (2) Punt 5d: Bewindslieden hebben in algemene zin opmerkingen gemaakt over aan hen gerichte correspondentie. MIVD correspondentie wordt juist als goed leesbaar ervaren.
- (3) Punt 5h: vacatures MIVD: 1 juni 2004 wijzigen in 1 januari 2004.

##### b. Verslagen Bedrijfsvoering van 26 juni en 3 juli

Geen opmerkingen.

#### 5. Lopende zaken

##### a. DMIVD

- (1) Terugkoppeling bezoek Afghanistan. Geagendeerd voor DB van 6 augustus a.s. voor het bespreken van de voortgang van de actiepunten. D benadrukt te hechten aan het op structurele wijze aandacht besteden aan uitgezonden personeel zowel persoonlijk als 'dienstlich' alsmede aan de thuissituatie.

##### b. Productie

- (1) *Voorstel implementatie J2-functionaliteit. Toelichting door HSAP.*

De inleiding wordt aangepast door zorg van Hkab in overleg met HSAP m.b.t. tekst over de besluitvorming door het Directiebestuur. Over de nota is inhoudelijk het volgende besloten (de punten verwijzen naar de punten in de nota):

- Punt 6, relatiebeheer: het aldaar gestelde is geaccordeerd.
- Punt 7: productiebewaking/RFI management: de omvang van dit organisatiedeel is gebaseerd op de ervaringscijfers van het laatste half jaar. DB heeft ingestemd met het formeren van dit organisatiedeel inclusief de personele capaciteit onder aantekening dat deze omvang indicatief is en in later stadium wordt geëvalueerd. Uitbreiding vertaalcapaciteit met één formatieplaats is geaccordeerd.
- Punt 8, J2 plannen. DB heeft niet volledig ingestemd met het voorstel over de versterking van dit organisatiedeel. Eén kapitein-functie wordt in mindering gebracht en toegevoegd aan de UZC (Uitzendcoördinator).
- Punt 9, accountmanagement kmd'n. DB heeft het aantal formatieplaatsen vastgesteld op vier inclusief uitvoering van de CODA-taken.
- Punt 10, Beleid en plannen HAP. Relatie met ASP nader onderzoeken. Actie HSAP en HASP.
- MC wordt geïnformeerd door zorg van Hkab die tezamen met HSAP en HASP een brief terzake opstelt voor de MC; gereed op 23 juli a.s. Nader: HKab heeft Vz MC reeds mondeling op hoofdlijnen geïnformeerd.

- (2) *Voorstel projectorganisatie Herstel Weeffouten en deelproject J2.* Het DB heeft op hoofdlijnen ingestemd met het voorstel onder aantekening dat:

- de inleiding wordt aangepast door zorg van Hkab in overleg met HSAP m.b.t. tekst over de besluitvorming door het Directiebestuur.
- Punt 2: het juiste aantal te verschuiven functies nog nader wordt vastgesteld.

- Punt 8: randvoorwaarden zijn door het DB als volgt geformuleerd: 1. Personeelsneutraal; 2. Hoofdstructuur MIVD in tact laten; 3. Reorganisatie met MC bespreken conform BMD-UROR.
- Punt 17: Rapportage vier wekelijks aan het DB door HASP.
- Nadere opmerkingen DB: hoewel de realisatie van de NSO geen deel uitmaakt van dit project laat onverlet dat de NSO op elk moment van het lopende proces als daar aanleiding toe bestaat betrokken worden. Zie tevens punt 5c. Het DB heeft voorts ingestemd met het voorstel het Masterplan AVI te evalueren en het resultaat daarvan in het DB op consequenties te bespreken. Actie-datum moet nog worden vastgesteld. Actie P.
- Het door ASP op te stellen plan van aanpak over de projectorganisatie wordt zodra dit gereed is via Hkab aan de MC verstrekt. Actie HASP en HKab.
- Plan van aanpak gereed voor bespreking in DB van 20 augustus a.s. en concept brief gereed aan MC over inrichten werkorganisatie. Actie HASP.

#### c. Bedrijfsvoering

(1) *Herstel weeffouten. Toelichting door [REDACTED] D spreekt waardering uit over het voorliggend document. Het document is door steller besproken met de afdelingshoofden van productie met uitzondering van HAHM vanwege de geringe betrokkenheid (in formele zin) van deze afdeling. Na ampel beraad heeft het DB het onderstaande besloten:*

- Het document wordt door steller aangepast op basis van door het DB gemaakte opmerkingen (zoals aanpassen schema's, functieuitbreiding motiveren door afdelings- hoofden; besluitvorming terzake door het DB; rangen/schalen slechts indicatief, functiewaardering moet nog plaatsvinden). Nader: aangepast document reeds verspreid onder DB-leden voor bespreking in DB op 30 juli a.s.
- Objectieve criteria door steller worden opgesteld als uitgangspunt voor de bepaling steen voor de bepaling van centralisatie / decentralisatie / concentratie van functies/functiegroepen. Gereed voor behandeling in DB van 16 juli a.s. Actie B.
- Wnd P bespreekt document inclusief criteria op hoofdlijnen met afdelingshoofden. Actie wnd P.
- Het aangepaste document inclusief het commentaar van afdelingshoofden ligt voor bespreking voor in het DB van 30 juli a.s. Actie B en P.
- Inhoudelijk bespreken en besluitvorming (detailniveau functie / functiegroep) door DB op 13 augustus a.s.
- Voorts heeft het DB vastgesteld dat implementatie J2 prioriteit heeft; in fase twee wordt de NSO betrokken; dit laat onverlet dat de NSO op elk moment van het lopende proces als daar aanleiding toe is bij de J2 en herstel weeffouten discussie kan worden betrokken.

(2) *Voortgangsrapportage implementatie beveiligingsprojecten.* Het DB heeft kennis genomen van de rapportage. Geen opmerkingen.

(3) *Financiële paragraaf NSO.* Is ter vergadering door B ter kennisneming uitgereikt.

(4) *Vulling MIVD.* Het DB heeft ingestemd met de nota als uitgangspunt. De nota wordt besproken in het P-overleg met de afdelingshoofden.

#### d. Strategische Projecten

(1) *Realisatie beleidsvoornemen reorganisatie MIVD.* Behandeling uitgesteld tot 16 juli a.s.

#### e. Kabinet

Overzicht periodieke rapportages – ter kennisneming

**6. Evenementenkalender**

Geen bijzonderheden.

**7. Aktiepuntenlijst**

Geen bijzonderheden.

**8. Rondvraag.**

- a. B. Cursus LBD. PZCO heeft gevraagd om twee kandidaten te leveren voor de LBD. Afdelingshoofden wordt verzocht kandidaten op te geven aan P&O.
- b. B. DMKL kan CT-projecten t.b.v. de MIVD niet bespoedigen. Getracht wordt door middel van prioritering een oplossing hiervoor te vinden. Resultaat overleg B met DMKL terzake wordt door B teruggekoppeld.
- c. B. Wapens in beheer bij MIVD. Besloten is om in beginsel het beheer van wapens af te stoten aan het krijgsmachtdeel (bijv VC in Eibergeren).

**9. Sluiting.**

Vergadering gesloten om 13.00 uur.

**MINISTERIE VAN DEFENSIE**

Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst  
Directiebestuur



**Verslag Directiebestuur van  
16 juli 2003**

**Aanwezig:**

Directeur  
Wvd Hoofd Productie  
Wvd Hoofd Bedrijfsvoering  
Wvd Hoofd Strategische Projecten  
Secretaris



**1. Opening**

De vergadering is om 10.00 uur geopend.

**2. Verslag vorige vergadering**

Het verslag is vastgesteld.

**2a. Naar aanleiding van het verslag**

- Punt 2a: aantekening over beleidsterrein I&V is door B aan Vz ICOSCO gezonden met het verzoek dit onderwerp te agenderen. Actiepunt afgedaan.
- Punt 4a(1): LSO [redacted] De LSO is inmiddels in [redacted] aangekomen. Stelt een assessment op over de plaatsing van een LSO aldaar.
- Punt 5b: aangepaste documenten over herstel weeffouten, formeren projectorganisatie en voorstel implementatie J2-functionaliteit inclusief de criteria voor centralisatie liggen op 23 juli a.s. ter accordering in het DB voor. Actie HASP en Hkab: opstellen brief om MC terzake te informeren.
- Punt 5b(2): voornemen evaluatie Masterplan AVI: na overleg o.l.v. D is besloten geen evaluatie te houden. Een aantekening over de conclusies van dit overleg is geagendeerd voor het DB van 23 juli. Actie B [redacted].

**3. Mededelingen voorzitter**

Verslag gesprek met SG ter kennisneming. Op 6 augustus a.s. is er bilateraal overleg tussen SG'n defensie en BZK over de samenwerking met de AIVD. Het gaat daarbij onder



[REDACTED]

meer over de NSO, NBV en de buitenlandtaak in oprichting. Voor de voorbereiding op dit overleg dienen fiches te worden opgesteld over genoemde onderwerpen zoals besproken in het DB. Fiches dienen uiterlijk maandag 4 augustus om 13.00 uur te worden aangeleverd aan het Kabinet. Actie wnd P.

Op 7 augustus geeft de MIVD in het DCBC presentaties over Afghanistan en Irak aan de bewindslieden.

#### 4. Beraden

##### a. Verslag Productie van 9 juli

- (1) Punt 3d: CAI: formeel verzoek DS wordt afgewacht. Uitgangspunt is dat de sectie CAI niet wordt ondergebracht bij de MIVD (geen wettelijke taak). Co-loceren in gebouw 32 op niet door MIVD geclaimde ruimten is een mogelijkheid. Actie P met AMCO.
- (2) Punt 8b: IVD 2004: bij de categorie-indeling dient naast de intel rationale ook de CI&V rationale te worden beschreven. Dit geldt eveneens voor separate landen en thema's.
- (3) Punt 8c: voornemen is BICES te verplaatsen van Afghanistan naar Irak. Technisch is dit mogelijk. Uitgezocht wordt of behoefte is aan een BICES aansluiting in het NIC [REDACTED] en bij de LSO [REDACTED]. De VS heeft wellicht reeds een BICES voorziening in [REDACTED]. Actie P; B beziet financiële consequenties.

##### b. Verslag Bedrijfsvoering van 10 juli

- (1) Punt 3.1. Remote Amsterdam. Verhuizing naar gebouw 32 gepland op 01-04-2004.
- (2) Punt 3.2., J2: wnd HASP stemt nog af met HAPFB over inhuur externe kracht.

#### 5. Lopende zaken

##### a. DMIVD

- (1) Zie bij mededelingen voorzitter.

##### b. Productie

Geen.

##### c. Bedrijfsvoering

- (1) *Criteria bij centralisatie*. Steller past document aan op basis van door het DB gegeven aanwijzingen. Het aangepaste document en de overige documenten over de reorganisatie worden voor commentaar aan de afdelingshoofden verstrekt. Actie P en B.
- (2) *Differentiatie in beloning*. Het budget dient per 1 november a.s. te zijn uitgeput. Rapportage over de stand van zaken uitputting budget is geagendeerd voor het DB van 12 november. Actie B.

##### d. Strategische Projecten

- (1) *Realisatie beleidsvoornemen reorganisatie MIVD*. Algemene conclusie is dat veel actiepunten reeds zijn gerealiseerd dan wel achterhaald of opgenomen in lopende verbeterplannen. Over een aantal resterende actiepunten heeft het DB besluiten genomen. Deze besluitvorming is opgenomen in de bijlage behorende bij dit verslag en dient hier als ingelast te worden beschouwd. Op basis van de besluitvorming past S het document aan. Het aangepaste document wordt ter kennisneming aan de MC aangeboden. Actie S en HKab (opstellen aanbiedingsbrief). Gereed 23 juli. Met de besluitvorming van het DB zijn alle actiepunten uit het beleidsvoornemen geadresseerd en is het onderwerp hiermee afgesloten.

- [REDACTED]
- e. Kabinet  
Overzicht periodieke rapportages – ter kennisneming

**6. Evenementenkalender**

Aanvullingen worden aangebracht.

**7. Actiepuntenlijst**

De volgende actiepunten zijn afgehandeld:

002/03 , Joint Defence Plan: afgehandeld; MIVD wensen aan DS kenbaar gemaakt.  
029/03 NSO: financiële paragraaf is opgesteld en besproken.

**8. Rondvraag.**

- a. B. Reikt IM over Implementatie Voice Logger bij CIU uit. Besloten is dat de apparatuur pas wordt gebruikt als voldaan is aan alle voorwaarden voor een zorgvuldig gebruik. HJZ stelt een nota voor de minister terzake op. ~~Gereed 23 juli.~~
- b. B. In het 7c-overleg zijn de gevolgen van het rapport van de Cie v.d. Haak besproken. In beginsel gelden de uit het rapport voortvloeiende voor de AIVD mutatis mutandis ook voor MIVD in het bijzonder t.a.v. het militaire aspect. Actie HJZ en Hkab (zeker stellen MIVD activiteiten).
- c. S. In 1996 zijn toezeggingen gedaan over de uitbreiding van 10 vte'n t.b.v. AHM in het kader van de buitenlandtaak (E). Een eerste uitbreiding van 5vte'n is gerealiseerd; de uitbreiding van nog eens 5 vte'n zou na een evaluatie terzake worden gerealiseerd. Dit is niet het geval geweest. Het uitgangspunt is om deze vijf extra vte'n alsnog te claimen. Actie S.

**9. Sluiting.**

Vergadering gesloten om 11.45 uur.

**Bijlage**, behorende bij DB verslag van 16 juli 2003 over besluitvorming beleidsvoornemen n.a.v. reorganisatie.

Het Directiebestuur heeft over onderstaande nog openstaande actiepunten het volgende besloten:

- 3.4.2. aanmoedigen en faciliteren bottom-up initiatieven t.a.v. strategieontwikkeling en innovatievermogen is besloten een ideeënbus op te zetten. Commissieleden zijn: Hkab, lid MC, ASP en BCOM. BCOM verzorgt zowel een artikel in Ingelicht als een nieuwsflits hierover. Afgedaan.
- Punt 3.5. Inzet accountteams met als doel relaties met de behoeftestellers, enz. Kern is dat verzoeken van klanten als regel via de account managers verlopen en klanten niet rechtstreeks met de werkvloer zaken doet. P neemt dit op met bureau accountmanagers en levert een stukje aan voor publicatie in Ingelicht. Actie P en BCOM.
- Punt 4.6. Kwaliteit, invoering van integraal systeem voor kwaliteitsborging met als uitgangspunt het INK-model. Besloten is hieraan geen gevolg te geven. Kwaliteit wordt zelf bewaakt (audit) en indirect door hoger niveau (zoals ambtelijke, militaire en politieke top) en binnenkort de Commissie van Toezicht. Afgedaan.
- Punt 5.2.1. Het ontwikkelen van een loopbaanontwikkelingsbeleid waaraan uniforme enz. Het loopbaanbeleid is geïncorporeerd in de systematiek van functionerings- en beoordelingsgesprekken. Afgedaan.  
Wvd S verstrekt D het, aan de MC verstrekt concept over loopbaanbeleid uit 2002.
- Punt 5.6. Inzicht krijgen in de concrete behoeftestelling m.b.t. vorming en opleiding en dit verweven in de werkprocessen. Vorming en opleiding is geïncorporeerd in de systematiek van functionerings- en beoordelingsgesprekken. Afgedaan.
- Punt 8.2.1. Financiën. Eerst dienen relevante zaken op orde te zijn gebracht en vervolgens bepalen of dit punt opportuun is.
- Punt 8.2.1. Huisvesting. Wordt niet uitgevoerd. Afgedaan.



**MINISTERIE VAN DEFENSIE**  
Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst  
Directiebestuur



**Verslag Directiebestuur van  
23 juli 2003**

**Aanwezig:**

Directeur  
Wvd Hoofd Productie  
Wvd Hoofd Bedrijfsvoering  
Hoofd Strategische Projecten  
Secretaris



**1. Opening**


De vergadering is om 09.30 uur geopend.

**2. Verslag vorige vergadering**

Punt 2a, eerste dot: I&V wijzigen in Ops Intel.

Het verslag is vastgesteld.

**2a. Naar aanleiding van het verslag**

- Punt 2a, derde dot; Brief aan MC is gereed.
- Punt 3: fiche over NBV met als inhoud de ontstaansgeschiedenis, de (financiële) inbreng van defensie, inbedding NBV in AIVD-organisatie, vrees voor onherkenbaarheid NBV en verlies aan 'trekkingsrechten'. Aandringen op een convenant NBV zoals met NSO.
- Punt 3: briefing aan bewindslieden over Afghanistan en Irak wordt door teamleiders  gegeven.
- Punt 4a(3): BICES: het voorstel over Bices-aansluitingen in Irak ligt bij HBPFB voor financiële toetsing. Op 6 augustus komt een aantekening over operationele noodzaak Bices aansluitingen in Irak in het DB. Actie P.
- Wvd B merkt op dat de veiligheidsofficier MIVD een beveiligingsprobleem heeft geconstateerd met het overbrengen van gerubriceerde informatie (harde computerschijven) uit uitzendgebieden naar Nederland. Een aantekening over deze



problematiek wordt onder de aandacht gebracht van de BA. Actie B; gereed 6 augustus.

- Punt 8a: nota over invoering Voice Logger is op 1 september gereed. Actie HJZ.
- Punt 8c: uitbreiding functies AHM in kader buitenlandtaak. Nota is op 1 september gereed. Actie S.
- Wnd B meldt dat het aanstellen van hoofd bureau opleidingsbeleid bij APO met instemming van B heeft plaatsgevonden. Deze wervingsprocedure is niet conform afspraak met MC. Kabinet en wnd HAPO stellen brief op voor MC om dit te melden. Gereed 30 juli.

### 3. Mededelingen voorzitter

- a. *Blauwe brief BZK over NSO.* HJZ gaat bij AIVD na wanneer nieuwe blauwe brief kan worden verwacht. D spreekt hierover vandaag, 23 juli, met SG.
- b. *Moldavië.* Naar aanleiding van een niet helder verzoek van het DCBC over het geven van een MIVD-presentatie over Moldavië, gaat D meer in algemene zin over verzoeken om informatie spreken met SCO/DS. Presentatie over Moldavië wordt overigens volgende week in DCBC gegeven.

### 4. Beraden

- a. Verslag Productie van 16 juli
  - (1) Punt 4: Helios: D benadrukt dat MIVD geen geld stopt in het project.
  - (2) Punt 12: D dringt bij wnd P aan op verslag over PSI.
- b. Verslag Bedrijfsvoering van  
Vergadering niet gehouden.

### 5. Lopende zaken

#### a. DMIVD

*N.a.v. verslag werkbezoek aan Eibergen.*

- (1) Groene dagen. In 2002 heeft reeds besluitvorming plaatsgevonden over de Groene Dagen. Wnd B verstrekt deze informatie aan D.
- (2) VSU-inspanning: deze inspanning wordt nader bezien; bilateraal overleg D met HAVI.
- (3) Tijdens het bezoek van twee medewerkers VC aan MIVD op 22 juli jl. zijn onderstaande onderwerpen besproken:
  - De studie naar de inzet van een mobiel VI-detachement is nagenoeg afgerond en wordt aan D verstrekt. Wnd P geeft een toelichting over de achtergronden. Actie Wnd P.
  - Bij BBPP bestaat reeds lange tijd een vacature beleidsmedewerker VI, niveau majoor. Er bestaat een dringende behoefte deze vacature snel te vullen. Actie D.
  - Het uitgangspunt is om bij verkenningmissies in het kader van nieuwe vredesoperaties als regel een MIVD-medewerker mee te laten gaan om een VI spectrum analyse uit te voeren. In beginsel wordt hiervoor de aanwezige apparatuur gebruikt. Aanschaf van nieuwe geavanceerde apparatuur kan wellicht worden gefinancierd uit onderuitputting van het budget aan het eind van dit jaar.
  - Samenwerking Team Irak en AVI. De samenwerking tussen de teams en AVI wordt verbeterd. Het verbetertraject Team Irak en AVI is reeds in gang gezet. Daarnaast treft HAVI maatregelen om de informatie-uitwisseling VC

Eibergen - Den Haag te verbeteren en tevens de tijdige beschikbaarheid van de informatie t.b.v. de teams te optimaliseren.

b. Productie

- (1) *Projectorganisatie J2 /weeffouten en belegging J2*. Het DB heeft ingestemd met de aangepaste documenten terzake alsmede met de aanbiedingsbrief aan de MC. Kabinet draagt zorg voor het informeren van de MC. D benadrukt dat de thans genoemde aantallen functies m.b.t. J2 weliswaar het uitgangspunt vormen voor de projectorganisatie om mee te starten maar slechts een indicatief karakter heeft. De definitieve vaststelling van het aantal benodigde functies geschiedt na een evaluatie (half jaar na invoering).

Het 'weeffouten'-verhaal vormt het uitgangspunt op basis waarvan compensatie binnen de formatie van de MIVD wordt gevonden voor het formeren J2 en dient te worden opgevat als een gezamenlijk vastgestelde uitgangspositie waarover consensus bestaat.

c. Bedrijfsvoering

- (1) *Beoordeling AVI, plannen infrastructuur Eibergen en Eemnes*. Na ampel beraad heeft het DB besloten dat het huidige Masterplan AVI blijft gehandhaafd inclusief de keuze die is gemaakt voor concentratie van de werkzaamheden op Eibergen en Den Haag

- (2) *Criteria bij centralisatie en herstel weeffouten*. Beide documenten zijn geaccordeerd door het DB.

d. Strategische Projecten

- (1) *IMINT, aangepast plan van aanpak*. Uitgesteld tot volgend DB.

e. Kabinet

- (1) *Draaiboek jaarverslag 2003*. DB-leden wordt verzocht commentaar aan te leveren aan het Kabinet. Bespreken plan in DB op 3 september.

- (2) *Overzicht periodieke rapportages* – ter kennisneming

6. **Evenementenkalender**

Geen aanvullingen.

7. **Aktiepuntenlijst**

Geen bijzonderheden.

8. **Rondvraag.**

- a. Wnd B vraagt aandacht voor de wettelijk verplichte rapportages aan de Commissie van Toezicht en de Commissie voor I&V-diensten van de Tweede Kamer. HJZ stelt een aantekening op over onderwerpen aspecten die wettelijk moeten worden gemeld aan deze commissies. Aantekening gereed op 20 augustus.
- b. Wnd P heeft bericht van H-CIU ontvangen waarin wordt gemeld dat Hfd NIC Basra voornemens is af te reizen naar Bagdad. Afreizen naar Bagdad afhankelijk nut/noodzaak en dreigings situatie tegen vliegtuigen. Besluit over twee weken.
- c. Wnd P. [REDACTED] stelt assessment op over functie. Tendeert naar SIGINT; dan opvolger vanuit AVI. Rotatie drie maanden.

9. **Sluiting.**

Vergadering gesloten om 10.45 uur.

MINISTERIE VAN DEFENSIE

Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst

Directieeraad

**Verslag Directieeraad van  
30 juli 2003**

**Aanwezig:**

Directeur  
Hoofd Productie  
wnd Hoofd Bedrijfsvoering  
Hoofd Strategische Projecten  
Hoofd afdeling PFB  
secretaris



(agendapunt 5)

**1. Opening**

De vergadering vangt aan om 09.30 uur.

**2. Verslag vorige vergadering**

N.a.v. 3b, Moldavië: presentatie DCBC zal 30 juli plaats vinden. Ook zal een thema-intsum worden uitgebracht.

N.a.v. 5a1: D is nog in afwachting van info over onderwerp Groene Dagen, actie B.

N.a.v. 5a2 (VSU-inspanning): P wordt verzocht een overleg (D / P / HAVI) te organiseren.

N.a.v. 5a3 (mobiel VI-detachement): D is nog in afwachting van studieresultaat AVI.

N.a.v. 5b (J2 / weeffouten): De formele volgorde van de organisatiewijziging is: formuleren van een reorganisatievoorstel; consultatie MC; uitvoering; evaluatie. N.B. evaluatie zal plaats vinden na een jaar (i.p.v. genoemde half jaar).

N.a.v. 5c2 (criteria herstel weeffouten): P wijst erop dat de documenten nog niet in finale vorm zijn geaccordeerd (zie ook agendapunt 5 van vergadering 30 juli).

Met inachtneming van bovenstaande wordt het verslag vastgesteld.

### 3. Mededelingen voorzitter

Geen mededelingen

### 4. Beraden

#### a. Verslag Productie van 16 juli

Punt 2a: LBD. Om te voorkomen dat ieder jaar moet worden gezocht naar deelnemers voor de Leergang Beleidsontwikkeling wordt, op voorstel van wnd B, besloten een kandidatenlijst op te stellen (functiegebonden). Actie P&O.

#### b. Verslag Bedrijfsvoering van 24 juli

Punt 10 (bereikbaarheidsdienst). Het is niet de bedoeling een regeling te maken waarbij mensen geconsigneerd worden. Eerder moet worden gedacht aan lijst met privé telefoonnummers voor noodgevallen. De CIU zal, ook in toekomst, centraal aanspreekpunt zijn en zal bestaande lijsten moeten actualiseren. Actie wordt overgenomen door P.

### 5. Lopende zaken

#### a. DMIVD

Herstel Weeffouten. Aan de orde is het document van 10 juli 2003, DIS 2003011026, inclusief commentaar van de afdelingshoofden productie. Het commentaar van de afdelingshoofden is neergelegd in een intern memorandum van 28 juli 2003 dat hier als ingelast moet worden beschouwd. P geeft een toelichting op het commentaar. Hij steunt het streven doublures in de organisatie te verwijderen. Hij vindt echter dat de grofmazige aanpak van de uitgevoerde studie leidt tot onjuiste en voorbarige conclusies. De eerste selectie van ondersteunende (B-)functies in de P-afdelingen behoort te worden bijgesteld aan de hand van criteria als: functie-inhoud, betrokkenheid bij het primaire proces en effectiviteit. Daarnaast moeten ook doublures van ondersteunende functies in de B-afdelingen bij de besluitvorming worden betrokken, evenals doublures van P-functies bij de productieafdelingen. D is van mening dat het document van 10 juli, ondanks de verdere verfijning die nodig is, een goede basis vormt voor verdere discussie. Doel is de 'grijze gebieden' binnen de organisatie duidelijk te identificeren. Hoe minder functies tot deze "grijze gebieden" behoren, hoe beter. De voorliggende studie zal moeten worden aangevuld met onderzoek naar doublures binnen de P- en binnen de B sector. De directie zal (na het vakantieverlof van B) dit onderwerp separaat bespreken. Het project wordt ondergebracht bij HSAP. De bijdrage vanuit de hoofdafdelingen B en P dient over drie á vier weken gereed te zijn zodat in september 2003 een besluit kan worden genomen.

b. Productie

Geen onderwerpen.

c. Bedrijfsvoering

Budgetverschuivingen (intern memorandum HAPFB d.d. 25 juli 2003): Het DB bespreekt de door HAPFB voorgestelde beslispunten voor de budgetten MIVD. Het DB gaat akkoord met alle voorgestelde beslispunten, met dien verstande dat ten aanzien van kostensoort 18100 wordt bepaald dat vanaf heden geen burgers meer zullen worden aangesteld op militaire functies (vulling nu 105%).

d. Strategische Projecten

IMINT, aangepast plan van aanpak: Het DB gaat akkoord met verzending van de Nota aan CDS.

e. Kabinet

Geen onderwerpen.

**6. Evenementenkalender**

Geen aanvullingen.

**7. Actiepuntenlijst**

Geen bijzonderheden.

**8. Rondvraag.**

**9. Sluiting.**

Vergadering gesloten om 11.00 uur.

**MINISTERIE VAN DEFENSIE**  
**Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst**  
Directieeraad

**Verslag Directieeraad van**  
**6 augustus 2003**

**Aanwezig:**

Directeur  
Hoofd Productie  
wnd Hoofd Bedrijfsvoering  
Hoofd Strategische Projecten  
AAR

BVZ  
secretaris

**1. Opening**

De vergadering vangt aan om 09.30 uur.

**2. Verslag vorige vergadering**

N.a.v. 4a (LBD): het voorstel voor deelname aan de LBD wordt geagendeerd voor het DB van 10 september. Actie B.

N.a.v. 5a (herstel weeffouten): De inventarisatie van de functies die besproken dienen te worden voor de operatie herstel weeffouten wordt geagendeerd voor het DB van 10 september. Het gaat in deze fase uitsluitend om 'earmarking' van de functie, nog niet om advies/ oplossing. Actie S.

**3. Mededelingen voorzitter**

- Vz. heeft werkbezoek aan BCI gebracht. Daaruit zijn twee actiepunten ontstaan: HACIV zal een bespreking houden met de teamleiders binnen de MIVD om uit te leggen wat de mogelijkheden en beperkingen zijn van de bijdragen door ACIV; er zal een gesprek komen met het DCBC over de mogelijkheden / beperkingen van ACIV en de noodzaak eventuele informatieverzoeken concreet (met achterliggende doelstellingen) te formuleren.

- [REDACTED]
- VZ heeft overleg gevoerd met de secretaris-generaal, mede ter voorbereiding op het gesprek van de SG met zijn ambtgenoot van MinBZK op woensdagmiddag 6 augustus. De SG zal na afloop de DMIVD op de hoogte brengen.

Met de SG is afgesproken dat het dossier [REDACTED] zal worden doorgezonden naar het Openbaar Ministerie en de Kmar. Hiervoor dient een brief te worden opgesteld (actie: HACIV i.s.m. HJZ).

De SG is akkoord met facilitering van door de MIVD van de oefening Unified Blade. De kosten (ongeveer € 35.000,=) zullen door APFB worden opgenomen in de begroting. Omdat de kosten worden omgeslagen over de deelnemers zal de MIVD naar verwachting quitte spelen.

- De briefing van de bewindslieden 7 augustus zal, in afwijking van de oorspronkelijke opzet, in samenwerking met het DCBC gebeuren.

#### 4. Beraden

##### a. Verslag Productie van 30 juli

Punt 2d, uitzendcoördinator: zal worden meegenomen bij herstel weeffouten.

##### b. Verslag Bedrijfsvoering van 24 juli

Punt 2-4 (briefersproblematiek): De pool van briefers is bijna gevuld. Er resteert nog de vacature van majoor KL. Omdat deze vacature al langer bestaat wordt B verzocht hieromtrent contact op te nemen met de KL. (Actie B /HAPO)

#### 5. Lopende zaken

##### a. DMIVD

Actiepunten n.a.v. werkbezoek Afghanistan:

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| -TACSUM's t.b.v. SHED :      | afgedaan;  |
| -aanschaf EB-200:            | afhankelijk van financiële situatie;                                 |
| -vertaler bij VI-det:        | beleid is duidelijk: vertaler is harde voorwaarde ; voor uitzending; |
| -aansluiting KLVSAT:         | geaccepteerd als beleid;   |
| -terugkoppeling:             | is gebeurd;  |
| -straalzender:               | misverstand. Is nooit verstuurd;                                     |
| -ICOM-RCR-8500:              | is wèl geleverd;   |
| -afluisteren GSM verkeer:    | [REDACTED] (cf. huidig beleid);                                      |
| -info uitwisseling CIV-team: | wordt gedaan;  |
| -mandaat teamleiders:        | er zijn afspraken gemaakt.   |

Conclusie: actiepunten definitief afgedaan.

[REDACTED]



[REDACTED]

b. Productie

1. BICES bij SFIR (DIS 2003013301).

P geeft toelichting op het voorliggend memo. De operationele noodzaak voor een BICES-aansluiting kan goed worden onderbouwd. Het overzicht van de financiële consequenties is echter nog niet helemaal volledig. Zo is nog onduidelijk of aansluiting op KLVSAT extra kosten voor de MIVD met zich meebrengt en zo ja, hoeveel. Om die reden kan het voorliggend memo niet in ongewijzigde vorm als behoeftestelling naar CDS.

Besloten wordt in te stemmen met de operationele wens een BICES-aansluiting in [REDACTED] te realiseren onder voorbehoud dat dit geen kosten voor de MIVD met zich mee mag brengen.

2. Betrouwbaarheidstoets informanten en agenten (DIS 2003011971).

Het DB gaat akkoord met het gestelde in de nota en met de aanbeveling de inhoud op te nemen in een werkinstructie.

3. Verbetering Informatievoorziening Analist.

Allereerst is aan de orde het onderwerp Instructie Informatievoorziening. [REDACTED] geeft een mondelinge toelichting op een voorstel om 75 analisten in drie weken tijd te trainen in het werken met interactieve informatiebronnen (browsen, dt Search, samenstellen complexe queries, gebruik Imint etc.) Over een half jaar zou een tweede groep analisten kunnen worden getraind. Het voorstel zal voor definitieve besluitvorming worden geagendeerd voor het DB van 13 augustus.

4. Tevens ligt voor de Projectopdracht Verbetering Informatievoorziening Analist.

Wvd B geeft een korte mondelinge toelichting op de stand van zaken. Een briefing over dit onderwerp is geagendeerd voor het P overleg van 27 augustus. Afgesproken wordt een briefing voor het DB te plannen voor 10 september.

c. Bedrijfsvoering

Hard Disk Drives (DIS 2003013703). [REDACTED] geeft een korte toelichting op zijn besprekingen met de BA over dit onderwerp. Vervolgens besluit het DB:

- de BA formeel te verzoeken om een softwareprogramma voor derubricering;
  - in de dagelijkse praktijk bij voorkeur te werken met een (diplomatieke) koerier of anders over te gaan tot vernietiging van de hard disk drives;
  - het hierboven genoemde in een interne MIVD procedure vast te leggen.
- [REDACTED]

- [REDACTED]
- De BA te verzoeken om hard disks en special koffers voor het vervoer van crypto-informatie (hiervoor zijn op centraal niveau nog gelden beschikbaar).

d. Strategische Projecten  
geen onderwerpen

e. Kabinet

Verzoek [REDACTED] voor medewerking aan een artikel in Carré over Joint beleid, doctrine en een Kenniscentrum I en V. D staat welwillend tegenover het verzoek van [REDACTED]. S wordt verzocht de nodige informatie over het gevraagde onderwerp te verzamelen (document [REDACTED] voor ICOSCO / NAVO doctrine / leidraad KL) en een concept-artikel voor te bereiden.

6. **Evenementenkalender**

Geen aanvullingen.

7. **Actiepuntenlijst**

Geen bijzonderheden.

8. **Rondvraag.**

9. **Sluiting.**

Vergadering gesloten om 11.00 uur.

[REDACTED]

**MINISTERIE VAN DEFENSIE**  
**Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst**  
Directiebestuur

**Verslag Directiebestuur van**  
**13 augustus 2003**

**Aanwezig:**

Directeur  
Hoofd Productie  
Hoofd Bedrijfsvoering  
Hoofd Strategische Projecten  
secretaris



**1. Opening**

De vergadering vangt aan om 09.30 uur.

**2. Verslag vorige vergadering**

N.a.v. 3 [REDACTED]: brief voor het Openbaar ministerie en de KMar moet voor 22 augustus gereed zijn. Actie: ACIV / AJZ.

N.a.v. 5.b.1 (BICES bij SFIR): schrappen woord 'hoge' in laatste zin. Behoeftestelling is verzonden aan CDS. Defensiestaf zegt de operationele behoefte van MIVD aan BICES te ondersteunen.

N.a.v. 5.b.2. (betrouwbaarheidstoets informanten / agenten): AHM wordt verzocht een werkinstructie op te stellen en deze voor 1 oktober aan het DB ter kennisname te zenden. Actie: AHM.

N.a.v. 5.c. (hard disk drives). Bureau Veiligheidsofficier wordt verzocht de afgesproken procedures in een interne order / aanwijzing vast te leggen.

N.a.v. 5.e. (artikel Carré over Joint Intel): Laatste zin wordt gewijzigd als volgt: s wordt verzocht informatie over het gevraagde onderwerp te verzamelen (document [REDACTED] voor ICOSCO / NAVO-doctrine / leidraad KL) en een concept-artikel voor te bereiden.

**3. Mededelingen voorzitter**

- 1) Vz. heeft n.a.v. zijn werkbezoek aan Eemnes vier aandachtspunten geconstateerd:
  - a. invloed algemene vacaturestop op onvervulde functies van interceptor: alle ten tijde van de vacaturestop lopende wervingsprocedures zullen worden afgerond).



- [REDACTED]
- b. uitwisselbaarheid van functies tussen Eemnes en Eibergen: HAVI neemt actie.
  - c. voortgang van het project breedbandinterceptie: HAVI neemt actie.
  - d. In de plannen wordt uitgegaan van een functiebestand van 92 interceptoren in 2006; naar verwachting zal dit aantal lager kunnen worden vastgesteld.

- 2) Vz. heeft gesproken met plv. HAIVD over de NSO, over de blauwe brief van minister Remkes en het vervolg daarop. De volgende afspraken zijn gemaakt:
  - a. er komt een gemeenschappelijke agenda voor het gesprek tussen beide ministers met de volgende punten:
    - \* convenant, met name de punten beheer en internationale samenwerking,
    - \* financiering,
    - \* locatie,
    - \* tijdpad;
  - b. er komt een gemeenschappelijke oplegnotitie;
  - c. de brief aan de Kamer zal na het gesprek van beide ministers worden verzonden,
  - d. de nieuwe projectleider zal worden geleverd door Defensie (per 1 september voor de duur van 2 jaar).

#### 4. Beraden

- 1) Verslag Productie van 6 augustus: geen opmerkingen.
- 2) Verslag Bedrijfsvoering van 7 augustus
  - Punt 2 ( Groene Dagen): Niet B maar SAP heeft actie. Het aanbod van Woensdrecht om de MIVD te faciliteren moet nader in beschouwing worden genomen.
  - Punt 4 onder Productie, 2<sup>e</sup> alinea: de brief van APO aan CDS over verlenging opblaasconstructie J2 moet voor 22 augustus gereed zijn.

#### 5. Lopende zaken

- a. DMIVD  
Geen agendapunten.

- b. Productie

Het DB gaat akkoord met het voorstel, zoals ontwikkeld door [REDACTED], om 75 analisten in drie weken tijd te trainen in het werken met interactieve informatiebronnen (browsen, dt Search, samenstellen complexe queries, gebruik lmint etc.) Over een half jaar wordt een tweede groep analisten getraind.

- c. Bedrijfsvoering  
Geen agendapunten.
- [REDACTED]

[REDACTED]

d. **Strategische Projecten**

Midden-managementopleiding (memo 7 augustus 2003).

Na enige discussie wordt besloten om de cursus te laten evalueren door een representatief deel van de deelnemers (ongeveer drie personen uit iedere groep). Op een terugkeerdag in oktober zou (samen met een vertegenwoordiger van de ROI) moeten worden gesproken over de vraag: wat men van de cursus vond, waar men nog behoefte aan heeft, of het zinvol is hiermee verder te gaan, op welke wijze een vervolg het beste kan plaatsvinden. De deelnemers zouden vooraf kunnen worden gevraagd hier alvast een mening over te ontwikkelen. Na de evaluatie zullen de resultaten breed moeten worden gecommuniceerd binnen de MIVD. De evaluatie in oktober dient vooraf te worden besproken met een vertegenwoordiger van de ROI en de voorzitter MC.

Aktie: S i.s.m. P&O [REDACTED]

IDB-kier (memo 8 augustus 2003).

In het memo wordt geconstateerd dat de tweede uitbreiding van AHM met 5 fte'en nog niet heeft plaatsgevonden. Het DB is van mening dat het, gelet op de huidige omstandigheden waarin Defensie verkeert, niet verstandig is op dit moment 5 formatieplaatsen te claimen bij de centrale organisatie. Besloten wordt om hier vooralsnog van af te zien maar de CO wel te informeren over het bestaan van deze 'slapende' claim. Actie: Humint i.s.m. Kab.

e. **Kabinet**

geen agendapunten.

**6. Evenementenkalender**

Als er geen onderwerpen zijn kan Kleine Staf 25 augustus worden afgezegd.

P zal in oktober bezoek brengen aan [REDACTED]

**7. Actiepuntenlijst**

Geen bijzonderheden.

**8. Rondvraag.**

P maakt melding van een aanzienlijke hoeveelheid Kamervragen / Kamerbrieven die de aandacht van de MIVD vragen: Weapons of mass destruction, Government Support team, DU, vragen Wilder, Israëliische onderzeeër.

P stelt voor differentiatie in beloning meer gericht toe te passen (de werknemers die het ook echt verdienen een substantiele beloning geven) dan de 'evenredige' verdeling zoals die tot nu toe is gehanteerd. Het DB gaat hiermee akkoord

**9. Sluiting.**

Vergadering gesloten om 11.00 uur.

[REDACTED]

[REDACTED]

**MINISTERIE VAN DEFENSIE**  
**Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst**  
Directiebestuur

**Verslag Directiebestuur van  
20 augustus 2003**

**Aanwezig:**

Directeur  
Hoofd Productie  
Hoofd Bedrijfsvoering  
Hoofd Strategische Projecten  
secretaris



**1. Opening**

De vergadering vangt aan om 09.00 uur.

**2. Verslag vorige vergadering**

N.a.v. 2 (BICES bij SFIR): P deelt mee dat het verzoek van MIVD zal worden gehonoreerd. Financiering zal uit HAGIS gebeuren.

N.a.v. 2 (hard disk drives). De interne order / aanwijzing met afgesproken procedures dient 1 oktober gereed te zijn.

N.a.v. 5.d. (IDB-kier): brief aan CO dient uiterlijk 1 oktober gereed te zijn .

**3. Mededelingen voorzitter**

- a. Vz. deelt mee dat kolonel [REDACTED] per 1 oktober is benoemd tot opvolger van kol. [REDACTED]s projectleider NSO.
- b. In het generaalsbestuur is onder meer gesproken over het dossier 'weapons of mass destruction Irak'. Minister heeft verzocht of MIVD de ontwikkelingen in Engeland wil volgen. Tevens is verzocht of MIVD een oog wil houden op het dossier depleted uranium. (Over de aanwezigheid van depleted uranium in Irak verwacht P dat de VS een soortgelijk antwoord zullen geven als in eerdere instantie.)

**4. Beraden**

- 1) Verslag Productie: door ziekte geen verslag van bijeenkomst 12 augustus.



- 2) Verslag Bedrijfsvoering van 13 augustus: bij punt 3-4 HASP vervangen door HAHM & Kab.

## 5. Lopende zaken

### a. DMIVD

Geen agendapunten.

### b. Productie

Geen agendapunten.

### c. Bedrijfsvoering

Archivering e-mail. Het DB bespreekt uitvoerig het discussiestuk van [REDACTED]. Uitgangspunt is dat er iets moet gebeuren omdat tot op heden e-mail niet of nauwelijks wordt gearchiveerd. Onzekere factor is wanneer er defensie-breed een systeem wordt ingevoerd. Tweede vraag die moet worden beantwoord is of het Defensiebrede systeem voor ons voldoet (zoekfunctie) of dat de MIVD (gelet op eerdere archief 'problemen een ander of beter systeem wil.

Na ampel beraad wordt besloten 1) de voorgestelde aanwijzing DMIVD uit te geven als interim-oplossing, 2) contact op te nemen met DARIC c.q. SG voor stand van zaken m.b.t. defensiebrede regeling, 3) te bezien of beter registratie / zoekstelsel mogelijk dan wel wenselijk is.

uitgevoerd  
13 Sept

Verplichte rapportages CvT en CIV: Het DB stemt in met het memo van 15 augustus.

### d. Strategische Projecten.

Plan van aanpak project weeffouten (memo 18 augustus 2003):

Bladzijde 1 punt 5 (aanpak en fasering), punt 3 (overleg en besluitvorming) aanvullen met "en indien van een reorganisatievoorstel".

Waar op bladzijde 2 onder punt 5 van het memo wordt gesproken over een 'surplus' wordt bedoeld dat de behoefte aan nieuwe functies groter is dan het aantal overbodige functies dat kan worden opgeheven.

Het DB gaat, met een enkele tekstwijziging, akkoord met het plan van aanpak. Het plan kan ter informatie worden aangeboden aan de medezeggenschapscommissie. BCOM kan hieraan aandacht besteden in Ingelicht .

Aktie: S

### e. Kabinet

geen agendapunten.

## 6. Evenementenkalender

Kleine staf van 25 augustus zal worden afgemeld.

**7. Actiepuntenlijst**

Geen bijzonderheden.

**8. Rondvraag.**

Geen vragen

**9. Sluiting.**

Vergadering gesloten om 10.30 uur.



**MINISTERIE VAN DEFENSIE**  
**Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst**  
Directiebestuur

**Verslag Directiebestuur van**  
**10 september 2003**

**Aanwezig:**

Directeur  
Hoofd Productie  
Hoofd Bedrijfsvoering  
Hoofd Strategische Projecten  
t.b.v. agendapunt 5  
secretaris

[REDACTED]

**1. Opening**

De vergadering vangt aan om 09.30 uur.

**2. Verslag vorige vergadering**

Het verslag van 20 augustus wordt ongewijzigd vastgesteld.

**3. Mededelingen voorzitter**

a. Vz. brengt verslag uit van het gesprek van 9 september tussen Mindef en MinBZK over de NSO. Over een tweetal geschilpunten betreffende het ontwerp-convenant NSO zijn afspraken gemaakt.

- MIVD en AIVD sturen de bestaande satelliet-interceptiecapaciteit gezamenlijk aan, met dien verstande dat de huidige taakuitvoering van de MIVD daarmee niet in gevaar mag worden gebracht.

- Voorlopig coördineert de MIVD de (bestaande en nieuw te ontwikkelen) internationale samenwerking van beide diensten op SIGINT-gebied. Dit wordt later overgenomen door de NSO. Onverlet de coördinerende rol van de MIVD mogen beide diensten op werkniveau contacten onderhouden met buitenlandse partners. Beide diensten zullen elkaar op hoofdlijnen informeren over bestaande en voorgenomen internationale samenwerking.

Over het convenant moet in september overeenstemming worden bereikt.

De geplande financiële reeksen worden niet gewijzigd. [REDACTED]

[REDACTED]

Bij de toekomstige locatie voor de schotels zal, op verzoek van de AIVD, mede de [REDACTED] door de werkgroep worden meegenomen. In december moet de inventarisatie van mogelijk locaties (inclusief voor en nadelen) gereed zijn.

[REDACTED]

[REDACTED]

Afgesproken is zo snel mogelijk tot besteding van de CT-gelden te komen. D heeft aangegeven dat dit uiteraard wordt nagestreefd maar dat het onzeker is of dit kan worden gerealiseerd.

De MIVD heeft nu het voortouw bij het opstellen, samen met de AIVD, van een voortgangsrapportage aan de Tweede Kamer.

#### 4. Beraden

- 1) Verslag Productie 27 augustus: P deelt mee dat de rapportage aan de Minister [REDACTED] is verzonden.

D deelt mee dat strategische visie MIVD 1 oktober in concept gereed dient te zijn.

- 2) Verslag Productie 3 september: geen opmerkingen.
- 3) Verslag Bedrijfsvoering 21 augustus: geen opmerkingen
- 4) Verslag Bedrijfsvoering 4 september: geen opmerkingen

#### 5. Lopende zaken

##### a. DMIVD

Informatievoorziening analisten. De heren [REDACTED] en [REDACTED] geven een briefing over de voortgang van dit project. Het vooronderzoek naar de technische middelen is inmiddels afgerond. Gevraagd wordt of het DB de voorliggende projectopdracht wil accorderen. Het DB is van mening dat het zinvol is om met het project door te gaan. Twee aandachtspunten zijn van belang: de doorloopsnelheid van het project en de betaalbaarheid. De doorloopsnelheid is, omdat het project door de MIVD intern wordt gerealiseerd, afhankelijk van personele capaciteit. Om het project niet verder te vertragen zullen [REDACTED] in een later stadium worden geïncorporeerd in het nieuwe systeem. De kosten worden op dit moment ingeschat op maximaal ongeveer € 80.000. Na de discussie in het DB besluit B om de projectopdracht te accorderen. In het DB van 5 november zullen de offerte resultaten worden gepresenteerd. (B ook)

##### b. Productie

Speerpunt professionele kwaliteit (competenties analisten). De heer [REDACTED] geeft een korte toelichting op het document. Binnen de MIVD bestaan tussen de 150 en 200 verschillende functiebeschrijvingen. Per functiegroep zouden ongeveer 10 tot 15 verschillende competenties kunnen worden onderscheiden. De werkgroep heeft zich in eerste instantie gebogen over de analistenfuncties (ongeveer 70). Die zijn onderscheiden in 5-7 subcategorieën waarvan vervolgens de kerncompetenties zijn vastgesteld.

Er zijn drie gebieden te onderscheiden waar competenties een rol spelen: bij de werving en selectie, bij de sturing en coaching en bij de opleidingen. Visser is van mening dat de verschillende afdelingen op het gebied van sturing en coaching nu het competentie-management in de praktijk kunnen gaan brengen. Ten aanzien van werving en selectie zal door Deloitte & Touche worden gevraagd hoe

[REDACTED]

[REDACTED]

competenties kunnen worden getoetst. Ten aanzien van opleidingen kan het ROI waarschijnlijk uitkomst bieden. De werkgroep kan de ontwikkelingen van afstand monitoren.

D verzoekt [REDACTED] of de werkgroep wil proberen om voor de zeven verschillende categorieën analisten functiebeschrijvingen te maken waarin de verschillende competenties (kennis, eigenschappen en vaardigheden) zijn opgenomen. Doel is om daarbij zoveel mogelijk te clusteren in vergelijkbare functies (zo weinig mogelijk differentiatie). Medio november dienen de functieomschrijvingen af te zijn en moet meer duidelijkheid bestaan over competenties op het gebied van werving en selectie. Ook moet op dat moment voortgang zijn geboekt op het punt van opleidingen.

c. Bedrijfsvoering

- Risico-inventarisatie en -evaluatie. Het DB bespreekt uitvoerig het voorliggende rapport van Achmea. P constateert dat er nog een aantal vervolgtacties moeten plaats vinden: er moeten arbo-functionarissen in de lijnorganisatie worden aangewezen (per afdeling). Na vaststelling moet de RI&E worden aangeboden aan de Arbo-dienst CO.

D stelt voor het document nog twee weken aan te houden (totdat ook Arbo-functionarissen bekend zijn; actie B en P). Vervolgens kan het worden aangeboden aan Achmea en aan de MC.

24/9

- \* LBD-deelname. B (P&O) wordt verzocht over 14 dagen een definitieve lijst aan te leveren (maximaal 20 ~~personen~~ *functies*).
- Wijziging WIV (memo AJZ 8 september). Het DB stemt in met de instelling van een MIVD-werkgroep die zich bezig zal houden met wijziging van de Wiv. HJZ wordt verzocht volgende week een voorstel te doen voor de samenstelling van de werkgroep.

24/9

17/9

d. Strategische Projecten.

Project weeffouten. Het DB bespreekt het memo van 8 september 2003. B constateert dat het overzicht in de eerste bijlage nog niet helemaal correct is en betreurt dat in de oplegnotities concrete voorstellen vanuit de afdeling B niet zijn opgenomen. Voorts bepleit hij om BDI als separate categorie op te nemen.

P constateert aan de hand van het memo dat nog niet iedereen dezelfde uitgangspunten heeft. Ook wijst hij erop dat 'twijfel-functies' zouden worden meegenomen in de inventarisatie. Hij stelt voor nog een keer (finaal) af te stemmen met de verschillende afdelingshoofden.

D stemt in met het benoemen van BDI tot aparte categorie. D besluit dat het document moet worden aangepast in de zin van het besprokene, vervolgens moet worden gevalideerd binnen de afdelingen en vervolgens moet worden uitgewerkt. Over twee weken kan dan worden besloten over een voorstel van S welke personen de diverse projecten moeten leiden. Actie S

e. Kabinet  
geen agendapunten.

6. **Evenementenkalender**  
Geen bijzonderheden.

7. **Actiepuntenlijst**  
Geen bijzonderheden.

8. **Rondvraag.**  
P meldt dat het project LIO weinig draagvlak en daardoor weinig voortgang kent.

9. **Sluiting.**  
Vergadering gesloten om 12.15 uur.

Toprapportage !!

Mededelingen  $\sqrt{z}$

---

dis 2003017973

[Redacted]

Defensie

**MINISTERIE VAN DEFENSIE**  
Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst  
Directiebestuur

**Verslag Directiebestuur van  
17 september 2003**

**Aanwezig:**

Directeur  
Hoofd Productie  
Hoofd Bedrijfsvoering  
Hoofd Strategische Projecten  
Secretaris

[Redacted]

**1. Opening**

De vergadering vangt om 09.30 uur aan.

**2. Verslag vorige vergadering**

Het verslag van 20 augustus is vastgesteld onder aantekening dat punt 5a de letter 'B' wordt gewijzigd in 'D'.

**3. Mededelingen voorzitter**

- a. Vz. brengt verslag uit van zijn bezoek aan Irak. Waardevol bezoek geweest. Uit het bezoek voortvloeiende actiepunten heeft Vz reeds bilateraal met belanghebbenden besproken.
- b. Overleg met SG. Besproken zijn de onderwerpen: bezoek Irak; overleg bewindslieden over NSO en het rapport [Redacted] TV rubriek NOVA besteedt binnenkort aandacht aan het 25-jarig bestaan van [Redacted] [Redacted] Wellicht wordt in de rapportage een link gelegd naar [Redacted] hetgeen schadelijk is voor het imago van Defensie. De minister en DV worden door de MIVD hierover schriftelijk geïnformeerd. SG is geïnformeerd over het verzoek van de [Redacted] over, de overigens geweigerde, EVO ondersteuning.
- c. Overleg P met CDS/p-CDS. Zorgpunt blijft de dreiging t.a.v. VIP-vluchten vanuit Basra. MIVD volgt de ontwikkelingen nauwgezet en rapporteert aan DS over de mate van dreiging. MIVD start wellicht bilat op met [Redacted] dienst i.v.m. mogelijke [Redacted] de-mining activiteiten in Irak. Dit op instigatie van Buza.

[Redacted]

[REDACTED]

#### 4. Beraden

- a. Verslag Productie: afgelopen week niet gehouden.
- b. Verslag Bedrijfsvoering van 11 september. Punt 9: uitzendpakketten: B zoekt uit wat hiermee wordt bedoeld.

#### 5. Lopende zaken

##### a. DMIVD

##### b. Productie

Checkmark. HACIV geeft een toelichting op de voortgangsrapportage Checkmark. Het DB heeft het volgende besloten:

- Punten 5,7,8,9,10(digitaal aanvraagformulier en Crisp): planning operationeel gereed in januari 200.
- Realisatie overname taken BOPV van bedrijfsbureau VO: eerste kwartaal 2004 gereed.
- Punt 17 (CJD): bilat overleg HACIV met B (AIM en JZ) over realisatie technische applicatie [REDACTED]. Resultaat overleg 22 oktober a.s. in DB.
- Punt 29: opleidingsplan veldwerkers z.s.m. aanleveren aan B om te worden opgenomen in het integrale opleidingsplan. Punt hiermee afgedaan.
- Punten 12, 13, 14,15: afgedaan.
- Punten 23, 24, 25,26: (herindelen standplaats): eerste kwartaal 2004 helderheid verschaffen.
- Punten 36, 37 (instellen service desk): eerste helft 2004 gereed.
- [REDACTED]: heeft aangegeven formatieve compensatie te willen vanwege de benodigde personele capaciteit voor het uitvoeren van naslagen voor de MIVD. Bilat B, Haciv en JZ; voorstel terzake 22 oktober a.s. in DB.

##### c. Bedrijfsvoering

- (1) Financieel overzicht. HABPF heeft het financiële overzicht over de prognose budgetten MIVD per 25 augustus 2003 toegelicht. Het DB heeft ingestemd met de beslispunten van het document prognose budgetten MIVD onder voorwaarde dat na punt 8 te weten 'de voorgestelde *budgetswitches*' zonodig prioriteit wordt gegeven aan de aanschaf van een EVO-bus i.p.v. een telelogger. Keuze is afhankelijk van de leveringstermijn van een dergelijke bus. B onderzoekt de leveringstermijn. Voorts is het uitgangspunt geformuleerd om een volledige besteding van het MIVD-budget na te streven.
- (2) Implementatie beveiligingsprojecten. DB heeft ingestemd met de bij de bij het IM gevoegde *rapportagevorm*. 22 oktober a.s. ligt de eerste rapportage (nul-meting) conform het voorstel voor in het DB. Actie B.
- (3) Fotografie door de MIVD. DB heeft kennisgenomen van het IM terzake. Besloten is het aantal camera's te inventariseren en met een voorstel voor tot bezuiniging te komen. 10 december a.s. ligt het voorstel ter besluitvorming voor in het DB. Actie B en P.

[REDACTED]

(4) Wijziging Wiv 2002. DB heeft ingestemd met de voorgestelde samenstelling van de werkgroep en de wetswijzigingsvoorstellen. De wetswijzigingsvoorstellen kunnen zonodig nog worden aangevuld.

d. Strategische Projecten.

e. Kabinet

**6. Evenementenkalender**

Wordt aangepast.

**7. Actiepuntenlijst**

Wordt aangepast.

**8. Rondvraag.**

CDS is accoord gegaan met nota IMINT.

**9. Sluiting.**

Vergadering gesloten om 11.30 uur.

**MINISTERIE VAN DEFENSIE**  
**Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst**  
Directiebestuur

**Verslag Directiebestuur van**  
**24 september 2003**

**Aanwezig:**

Directeur  
Hoofd Productie  
Hoofd Bedrijfsvoering plv  
Hoofd Strategische Projecten  
Secretaris

**1. Opening**

De vergadering vangt om 09.30 uur aan.

**2. Verslag vorige vergadering**

Het verslag van 17 september is ongewijzigd vastgesteld.

**3. Mededelingen voorzitter**

a. 

b. CVIN. Voortaan worden door de diensten gezamenlijke rapportages opgesteld over terrorisme en wordt intensiever samengewerkt op dit onderwerp. Traject kamerbrief over NSO aan RIV via betrokken ministers. Bijdragen voor RIV uiterlijk donderdag 9 oktober 13.00 uur gereed. Actiepunten n.a.v. verslag D zijn besprokene uitgezet.

**4. Beraden**

- a. Verslag Productie: geen opmerkingen.
- b. Verslag Bedrijfsvoering: geen opmerkingen.

**5. Lopende zaken**

a. DMIVD

(1) *Toprapportage*. De opzet van de toprapportage is conform het model dat de krijgsmachtdelen hanteren om te rapporteren. Rapportages worden in het e.v. DB besproken.



- [REDACTED]
- (2) *CVIN*. Zie punt 3b.
  - b. Productie
  - c. Bedrijfsvoering
    - (1) *Voorstel leergang beleidsontwikkeling*. Het voorstel LBD is geaccordeerd met dien verstande dat de heer [REDACTED] niet wordt aangewezen voor de LBD.
    - (2) *Schadeverhaal verkeersboetes*. Gewacht wordt op CO-beleid. Besloten is in ernstige gevallen een functioneringsgesprek met de betrokkene te houden door P resp. B. Uitgezocht wordt op welke wijze het boetebedrag is opgebouwd (recidive). Actie B.
    - (3) *Spelregels rond werkorganisaties*. DB heeft ingestemd met de nota terzake met dien verstande dat de nota wordt aangevuld met een passage over inspanningsverplichting om al het mogelijke te doen personeel te behouden voor de MIVD.
    - (4) *Gebruik Intranet MIVD*. DB heeft met het voorstel ingestemd. BCOM stelt spelregels terzake op. Actie B.
    - (5) *RI&E*. H. [REDACTED] licht de RI&E ter vergadering toe. Besloten is dat de oplegnotitie wordt aangevuld met een passage over milieuzorg. Verder traject: ter toetsing aan bieden aan Achmea; vervolgens aanbieden aan PSG en MC; interne belegging en voorlichting aan personeel.
  - d. Strategische Projecten
    - (1) *Weeffouten*. DB heeft ingestemd met de gedefinieerde onderzoekscategorieën en besloten alle projecten te starten. Het aanwijzen van deelprojectleiders wordt door S met SAP en B besproken. D wordt hierover bilateraal door S geïnformeerd.
    - (2) *Inventarisatie samenwerking Benelux*. DB heeft besloten de onderwerpen IMINT, OSINT en opleiding en training nader uit te werken.
  - e. Kabinet
    - Overzicht periodieke rapportages.

6. **Evenementenkalender**  
Wordt aangepast.

7. **Actiepuntenlijst**  
Geen opmerkingen.

8. **Rondvraag.**  
P meldt dat de bereikbaarheidsregeling MIVD in het P-overleg van vandaag wordt vastgesteld.

9. **Sluiting.**  
Vergadering gesloten om 11.10 uur.

[REDACTED]