

GEWIJZIGDE AGENDA AURORA d.d. 4 juli 1989

1. Opening
2. Vaststelling verslag Aurora d.d. 27-06-89
3. Vaststelling agenda
4. Mededelingen
 - 4.1. HBVD
5. Management Development
6. Project Organisatie
7. Computerbeveiliging (actiepunt 2)
- . Rondvraag

ADA

AGENDA AURORA

Datum : 18 juli 1989
Plaats: geb. 15, K104
Tijd : 09.00 u.

1. Opening
2. Verslag Aurora d.d. 04.07.1989 (reeds in uw bezit)
 - 2.1. wijziging tekst door HA (bijgevoegd)
 - 2.2. aktiepuntenlijst
voorstel: de punten 2, 3, 4, 10, 16, 19, 20 en 31 te schrappen
3. Vaststelling agenda
4. Mededelingen
5. Implementatie beveiligingsvoorschrift
6. Risico's en faalfactoren van de Dienst vanuit de automatisering
7. Fiscale problematiek
8. 175 Jaar BiZa
 - 8.1. Symposium 10 november 1989
 - 8.2. beleidsfora
9. PHOENIX
10. Hangpuntennota
11. Rondvraag
 - 11.1. PHBVD
 - 11.1.1. volgende Aurora-vergaderingen: 01 en 05 augustus, 05 september
 - 11.1.2. opheffing PCI (notitie PHBVD reeds verzonden)
 - 11.2. HD: werkbezoeken

VERSLAG AURORA DD 18 07 89

Aanwezig: PHBVD, wndHA, PHB, PHC, HD, DIB, HE, HF, KJA/S, K/Bc,
K/W, HPZ, wndHSBP, HT, KDS.

1. Opening

De voorzitter, PHBVD, opent de vergadering en heet met name de teruggekeerde vakantiegangers en de waarnemers van harte welkom.

2. Verslag Aurora dd 04 07 89

2.1. Met inachtneming van de door HA ingebrachte wijziging wordt het verslag goedgekeurd.

Naar aanleiding van de opheffing van BOA merkt HF op, dat de huisvesting van de medewerkers geen eenvoudig probleem is. PHBVD erkent dat een principebeslissing is genomen, zonder de financiële consequenties te hebben bekeken. Eventueel alternatief voor de huisvestingsproblematiek is een gedeelte van het gebouw van de RGD.

HE meldt belangstelling van E XIII voor de BOA-ruimten; neemt hierover contact op met PHB.

HE vraagt naar aanleiding van punt 8.4 van het verslag hoe deze passage zich verdraagt met de IBB-regeling. HPZ antwoordt, dat de functie-eisen concreter moeten worden geformuleerd, zodat het aantal sollicitanten en daarvoor het aantal gesprekken beperkt blijven. PHBVD stelt zich achter het standpunt van HPZ.

2.2. Aktiepuntenoverzicht

De nummers 1, 2, 3, 4, 10, 16, 19, 20 en 31 worden afgevoerd; ten aanzien punt 31 wordt besloten het verslag aan de leden van Aurora ter inzage aan te bieden.

3. Vaststelling agenda

Punt 6 van de agenda wordt op 01 08 89 behandeld in verband met afwezigheid van HA. Laatstgenoemde draagt zorg voor de verspreiding van een notitie van AG, alsook zijn nota met betrekking tot het onderwerp. PHBVD beveelt de leden deze stukken nadrukkelijk aan.

4. Mededelingen

4.1. PHBVD

4.1.1. Gesprek DGPZ-BuZa

maakt melding van gesprek met DGPZ ten aanzien van het beleid met betrekking tot joint ventures (een notitie hierover is onder de leden verspreid), als ook de zaak QUA; DGPZ toonde zich verrast dat daags na het gesprek met de Russische ambassadeur over joint venturesbeleid de zaak QUA in de publiciteit kwam; deze publicatie is niet door de BVD geentameerd; een tweede gesprek DGPZ - ambassadeur zal nog volgen;

4.1.2. Club de Berne

maakt melding van procedure-afspraken met betrekking tot de bijdragen aan deze vergadering; korte schriftelijke bijdragen over essential developments and trends, met daarnaast een onderwerp (topic), dat uitputtender wordt behandeld; bijdragen worden voor 01 10 89 door KEB ingewacht; PHBVD memoreert de overeenstemming tussen HBVD en KEB omtrent de Nederlandse topic, namelijk de DDR;

4.1.3. BVD - IDB

maakt melding van de standpunten van HIBD en HBVD inzake de verregaande samenwerking van de beide diensten; brief dienaangaande is aan beide SG's verzonden; deze brief zal ter kennis van de leden worden gebracht; onderwerp zal op een Aurora-agenda worden geplaatst; de werkgroep samenwerking BVD - IDB kan de inhoud van de brief integreren in hun werkzaamheden;

4.1.4. draaiboek

maakt melding van het samenstellen door KJA/S en KDS van bijdragen aan het draaiboek introductie nieuwe bewindslieden en aan het overdrachtdossier

4.1.5. weekbesprekingen

de weekbesprekingen met h.z.d.o. zullen in principe normaal doorgang vinden;

4.1.6. maakt melding van bezoek HC

van de GF Enschede, tevens voorzitter Centraal Politie Beraad (CPB); afspraak dat gespreksgroep zal worden gevormd met betrekking relatie BVD - politie; tevens dat CPB personele inbreng levert ten behoeve van de PID-automatisering; bestuur CPB zal in najaar bezoek brengen aan de Dienst; HBVD heeft gewezen op de wettelijk vastgelegde aanwijzingsbevoegdheid van het Hoofd BVD; de betekenis hiervan zal nader uitgewerkt worden;

4.1.7. Hoofdstructuur

de conceptopdracht van de heer ligt bij de SG; in voorbesprekingen met de heer werd duidelijk dat als een toekomstvaste hoofdstructuur moet worden geschetst er een duidelijke strategie dient te zijn vastgesteld en dat er kritische succesfactoren cq meetpunten zijn vastgesteld waaraan het succes van de output kan worden getoetst; PHBVD verzoekt de leden na te denken over de vaststelling van deze meetpunten en dit tevens aan de medewerkers voor te leggen; daarnaast verzoekt PHBVD de leden om wegingscriteria ten aanzien de inzet van middelen; in dit verband noemt PHBVD als voorbeeld het systeem van transfer pricing;

4.2. PHC

deelt mee, dat het bezoek van Minister Brinkman is verschoven naar 11 10 89.

5. Implementatie beveiligingsvoorschrift

Ter vergadering deelt HD een verslag uit van het gesprek tussen HBVD, PHBVD, HD, PHC en BVA dd 060789. PHBVD vraagt aandacht voor de voortgang van dit onderwerp en deelt mee dat indien het wenselijk wordt geacht dit item op een volgende Aurora-agenda zal worden geplaatst.

6. Risico- en faalfactoren vanuit de automatisering

Op de agenda van Aurora dd 01 08 89.

7. Fiscale problematiek

PHBVD deelt mee, dat een afschrift van het gespreksverslag met de DG-Belastingen onder meer aan de Minister is aangeboden. Er worden pogingen in het werk gesteld de financiële consequenties teniet te doen. De SG is van mening, dat deze consequenties moeten leiden tot een navenante groei van het BVD-budget.

8. 175 jaar BiZa

8.1. symposium

PHBVD deelt mee, dat de SG zijn instemming met de opzet van het programma heeft betuigd. Het programma zal aan de Minister worden voorgelegd. Tevens wordt de mogelijkheid onderzocht om een financiële bijdrage te verkrijgen uit het BiZa-budget. De suggestie van DIB de voorzitter en secretaris van de cluster H aanwezig te doen zijn, wordt door PHBVD in beraad gehouden;

8.2. beleidsfora

in het kader van 175 jaar BiZa te houden beleidsfora heeft HBVD na afstemming met de SG besloten als spreker in een beleidsforum op te treden.

De beleidsfora zijn vrij toegankelijk voor BiZa-medewerkers

9. Phoenix

PHC deelt mee, dat volgende week een circulaire met betrekking tot de projectorganisatie zal worden verspreid.

Tevens verzoekt hij de clustercoördinatoren in overleg met hun voorzitters/secretarissen een opgave van werkgroepleden samen te stellen en aan hem aan te bieden. Een daadwerkelijke benadering van potentiële leden is in stadium niet aan de orde

PHBVD deelt mee, dat de nota aan de Minister met betrekking tot nieuwe taken meer onderwerpen kan bevatten dan die welke in de A-cluster worden genoemd. Te denken valt aan de consequenties van het Schengen-accoord en de samenwerking IDB-BVD. De nota zal een policypaper a la de beleidsnotitie worden met daarin opgenomen de personele en materiele claims. Lijnchefs worden verzocht onderwerpen aan te leveren.

10. Hangpuntennota

PHBVD memoreert de moeizame totstandkoming van de bij de agenda gevoegde bijlage. In de brief is wel de Schengen-claim opgenomen; de claims met betrekking tot de nieuwe taken zal eind '89 aan de Minister worden aangeboden.

De inhoud van de brief wordt door de Minister onderschreven. De brief is doorgezonden aan Financien.

Een beslissing omtrent de ingediende claims wordt door het volgende kabinet genomen.

HPZ merkt op, dat bij decentralisatie van het P-budget en de (mogelijk toekomstige) mandatering van het formatiebeleid aan HBVD tevens het budget en de formatiestrekte zal worden vastgesteld. Voor eventuele opwaarderingen van functies zullen dan binnen het budget compensaties moeten worden gezocht.

11. Rondvraag

11.1. PHBVD

11.1.1. vergaderingen

data Aurora: 01 en 15 augustus; 05 september;

eerstvolgende vergadering Kernberaad: 12 september

11.1.2. PCI

meldt de opheffing van de PCI;

11.2.HD

11.2.1.werkbezoeken

meldt de verspreiding van een lijst van personen, die een bezoek aan de Dienst willen brengen; zag gaarne enige coördinatie voor wat betreft de organisatie en voorbereiding; programma voor deze bezoeken zal deels standaard zijn, deels op maat gesneden; de verspreide notitie zal als basis dienen voor nader beraad, dat in augustus zal plaatsvinden;

11.2.2.crypto-apparatuur

meldt de plannen van Philips tot verkoop van het meerderheidsbelang in HSA-Hengelo aan een Frans bedrijf; tot de HSA-divisie behoort ook Philips-Usfa, de leverancier van de nationale crypto-apparatuur; signaleert de belangen van Defensie, BuZa (NBV) en de Dienst in dezen; HD zal notitie opstellen, zodat Minister kan worden geïnformeerd;

11.3.K/Bc

meldt de vorderingen met betrekking tot het structuurplan van de nieuwbouw; zal met onderdeelcoördinatoren hierover contact opnemen; op een vraag van HF met betrekking tot de inwoning van de IDB antwoordt PHBVD daarover geen opheldering te kunnen geven; vooralsnog is geen sprake inwoning;

11.4.HPZ

11.4.1.allergie

meldt via de bedrijfsarts te hebben vernomen, dat enige medewerkers allergische reacties vertonen als gevolg van stof in kluizen en archieven; verzoekt de onderdeelshoofden de desbetreffende ruimten zoveel mogelijk te ontdoen van stof;

11.4.2.Clingendael

meldt het bestaan van de cursus internationale veiligheid van dit instituut; geïnteresseerden kunnen zich melden bij PZ/opleidingen;

11.4.3.meldt de te verwachten disciplinaire maatregelen aanzien van een PZ-medewerker.

AGENDA AURORA

Datum : 1-8-1989
Plaats : geb. 15, K 104
Tijd : 09.00 uur

1. Opening
2. Verslag Aurora d.d. 18-7-1989
(DL/89/03)
3. Vaststelling agenda
4. Mededelingen
5. Risico's en faalfactoren voor de dienst vanuit de automatisering
(Nota HA en notitie AG; door HA te verspreiden)
6. Lijnplanning
(nota HE nr. 35/98 d.d. 11-6-1989)
7. Phoenix
7.1. nota nieuwe taken
(Phoenix A.1 nr. 1)
8. "Kamernood"
9. Rondvraag
10. Volgende vergadering 15-8-1989

Verslag Aurora d.d. 1 augustus 1989

Aanwezig: PHBVD, HA, PHB, HC, HD, DIB, HE, HF, HK, KJA/S, K/Bc
HSBP, HT

Verslag Aurora d.d. 18 juli 1989

Met inachtneming van de door PHBVD ingebrachte wijziging - blz. 4 onder 10. "claims" wordt Schengen-claims" - wordt het verslag vastgesteld.

Mededelingen

PHBVD maakt melding van een voorstel van het departement van Justitie om de landelijk officier voor terreurzaken aan te wijzen als centraal aanspreekpunt v.w.b. de niet-terroristische aspecten van het rechts-extremisme. Vanuit de dienst is hierop inmiddels zowel mondeling als schriftelijk in negatieve zin gereageerd. PHBVD stelt voor de discussie verder af te wachten.

PHBVD deelt mede dat de dienstleiding het plan heeft opgevat begin volgend jaar iets te doen aan het 40-jarig bestaan van de dienst. Het is de bedoeling daarbij ook oud-BVD'ers uit te nodigen. KVB, KVB/B en KDS nemen de organisatie voor hun rekening. Met de personeelsvereniging wordt bekeken of e.e.a. misschien te combineren valt met het jaarfeest. PHBVD merkt in dit verband op dat HBVD geen voorstander is van de nieuwjaarsreceptie en verzoekt de Stafleden te komen met suggesties voor alternatieven, al dan niet gecombineerd met de viering van het 40-jarig bestaan van de dienst.

PHBVD deelt mede dat de directie B t.b.v. het O.M. een ambtsbericht heeft vervaardigd in de zaak van de ex-legeraalmoezenier

PHBVD roept de Stafleden op vragen en opmerkingen over de nota inzake de PZ-reorganisatie op korte termijn aan HPZ a.i. te doen toekomen. De reacties zullen in de besluitvorming worden meegenomen. Ze zijn van belang omdat het een ingrijpende reorganisatie betreft met vergaande consequenties voor de gehele dienst. De notitie komt op 6 september aan de orde in het Groot Overleg.

PHBVD vraagt de Stafleden om aandacht voor de nota beloningsdifferentiatie. Hij benadrukt dat de infrastructuur zich gaandeweg zal vormen. HE deelt mede dat binnen zijn onderdeel inmiddels presentaties voor de afdelingshoofden zijn gehouden.

Risico's en faalfactoren voor de dienst vanuit de automatisering

HA gaat aan de hand van de notities d.d. 27 juli en 16 juni j.l. in op een drietal aspecten van de automatiseringsproblematiek: de werkkraft in de automatisering, de slechte vertaling van behoeften in benodigde middelen en het ontbreken van een afwegingsmechanisme. Zijns inziens dient er op korte termijn naar oplossingen gezocht te worden voor het tekort aan financiële middelen in de automatiseringssfeer en de arbeidscapaciteitsproblemen bij de afdeling AG.

Tijdens de hieropvolgende discussie deelt PHBVD mede dat hij inmiddels met het afdelingshoofd en met de medewerkers van AG heeft gesproken. Een voorlopige notitie, waarin de automatiseringsuitgaven van de dienst worden vergeleken met die bij banken, verzekeringsmaatschappijen en elders bij de overheid, zal verder worden onderbouwd en vervolgens in de Staf worden besproken.

PHBVD vindt dat de in de nota d.d. 27 juli jl. genoemde "slepende kwesties in de personeels-organisatorische sfeer" op korte termijn moeten worden opgelost. Voor 15 augustus a.s. dient een notitie gereed te zijn, waarin staat om welke kwesties het gaat, aan welke oplossingen men denkt en welke kwesties inmiddels zijn opgelost.

Voorts besluit PHBVD dat er binnenkort een ronde langs de dienstonderdelen zal plaatsvinden om te bezien of er formatieplaatsen t.b.v. AG kunnen worden ingeleverd. Deze "oefening" zal niet alleen de primaire dienstonderdelen omvatten. PHBVD benadrukt dat niet zal worden getornd aan eerder gemaakte afspraken m.b.t. dringend benodigde versterking, zoals in het geval van de hoofdafdeling D.

Voor wat betreft de financiële problemen acht HF een structurele verhoging van het automatiseringsbudget niet haalbaar. Wel acht hij het mogelijk hier en daar accenten te verschuiven. Hij noemt in dit verband o.m. de post Opleiding. PHBVD besluit een driemansschap bestaande uit HA, HT (vz van de pg Automatiseringsplanning) en een opleidingsfunctionaris in te stellen om te bezien wat er op korte termijn in de materiële sfeer kan worden gedaan.

Tenslotte wordt nog gesproken over Target. PHBVD heeft inmiddels besloten dat Target getemporiseerd zal worden, wanneer bij AG een keuze tussen Target- en Phoenixwerkzaamheden onvermijdelijk is. HC is van mening dat Target de prioriteit heeft van een lopend project. PHBVD stelt voor dat de Staf zich uitsprekt over de prioriteit van Target, wanneer hierover verschil van mening bestaat.

PHBVD merkt voorts nog op het mogelijk te achten dat de dienst op lange termijn zal afstappen van het beleid alles zelf te ontwikkelen in de automatiseringssfeer en gebruik zal gaan maken van externe expertise.

Lijnplanning

HE licht zijn nota d.d. 11 juli jl. inzake (lijn)planning toe - ter vergadering wordt een toevoeging uitgereikt. Kenmerkend zijn de productiegerichtheid van de planning en de grofmazigheid ervan: wie alles plant, plant niets! Voorts dient de planning een handzaam karakter te hebben. Op de Aurora-vergadering van 15 augustus a.s. gaat HE nader in op allocatiemechaniek van de planning. De planningscyclus gaat in september van start.

Tijdens de discussie merkt PHBVD op dat de rol van de planningsfunctie als afwegingsmechaniek en de samenhang met de overige PIOF-functies beter tot uitdrukking moeten komen in de nota. Voorts verzoekt hij HE iets te doen aan het apodictische karakter van het stuk.

Phoenix

A) A.1 nr. 1: nota nieuwe taken

PHBVD is van mening dat de nota van KJA/S d.d. 24 juli jl. voor zich spreekt. Het daarin opgenomen tijdschema zal nauwkeurig gevolgd moeten worden om de nota nog aan de huidige minister te kunnen aanbieden.

PHBVD benadrukt dat in de nota geen nieuwe taken over het hoofd mogen worden gezien, omdat daarvoor achteraf geen financiële ruimte aanwezig zal zijn. Voorts dient de nota serieus onderbouwd te zijn.

B) Tijdschema FB

Dit schema wordt ter vergadering uitgereikt. De volgende wijzigingen en aanvullingen worden er in aangebracht:

C 2.1. en C 2.3: 01/11.

C 3.2. wordt geschrapt.

D 3.1. wordt 01/11 (i.p.v. 15/09).

In de volgende Aurora-vergadering wordt besloten of het thema Europa 1992 (Phoenix E.1 t/m E.4) in de nota nieuwe taken zal worden opgenomen.

F.1. de datum 01/06 wordt mogelijk vervroegd en wordt daarom voorzien van een vraagteken.

F.2.1. wordt 05/09 (i.p.v. 01/09).

De thema's minderheden en islamitisch fundamentalisme worden gecombineerd.

C) Nieuw gebouw

K/Bc vraagt zich af of hij nog een beroep kan doen op medewerkers van de dienst t.b.v. het nieuwe gebouw, gezien de werkdruk die operatie Phoenix veroorzaakt.

PHBVD antwoordt dat K/Bc als dit nodig is inderdaad een beroep op medewerkers kan doen, maar zegt ook dat het nieuwe gebouw in dit opzicht geen hoge prioriteit geniet. Hierin komt wellicht verandering als begin volgend jaar een herbepaling van Operatie Phoenix plaatsvindt.

Kamernood

HF vraagt om een positieve benadering van het probleem. Hij verzoekt de stafleden de ruimten waarover men op dit ogenblik beschikt kritisch te bekijken, teneinde een zo eerlijk mogelijke verdeling mogelijk te maken. Tevens verzoekt hij om een opgave van het aantal mensen dat men er het komend half jaar denkt bij te krijgen. PHBVD merkt op dat bij het oplossen van de kamernood kan worden getornd aan tot dusver gevestigde zekerheden.

Rondvraag

HA deelt mede dat hij een offerte heeft ontvangen m.b.t. interne computerbeveiliging. Bij de beoordeling daarvan zullen de hoofdafdeling D, de BVA en de GBVA, alsmede de projectgroep Interne Computerbeveiliging worden betrokken.

PHB deelt mede dat BOA m.i.v. 1 augustus 1989 is opgeheven. Hieraan wordt eind september nog enige aandacht geschonken, mede i.v.m. het vertrek van

HD meldt dat de dreigende overname van Philips-USFA is afgewend. Er zal een apart bedrijf Crypto BV worden opgericht.

HK maakt melding van een concept-rapport van de NSS over de bekendheid en de waardering van de BVD. Zodra het is vastgesteld, zal HK het onder de stafleden verspreiden.

HSBP verzoekt de Stafleden om reacties op SBP-globaal.

HT wijst op de versnippering in vormgeving van allerlei thans binnen de dienst verschijnende bulletins.

KJA/V
3-8-1989

ADA

Verslag Aurora 15 augustus 1989

Aanwezig: PHBVD, HA, PHB, CR, HD, DIB, HE, K/Bc, SFO, HF, HK,
Wvd.HSBP, HT, FB.

Afwezig: HBVD, HB, HC, PHC, HPZ a.i.

1. Verslag 1 augustus 1989

Nota wordt genomen van de opmerking van HD n.a.v. de viering van het 40-jarig bestaan van de Dienst. Zacht uitgedrukt, is het merkwaardig dat dit feit voor een tweede maal gevierd zou gaan worden.

Aansluitend hierop gaat PHBVD in op de vraag of de nieuwjaarsreceptie in de huidige vorm nog doorgang dient te vinden of niet. Op basis van de reactie van de leden wordt in beginsel geconcludeerd dat het wenselijk is om deze traditie te continueren. Omtrent het tijdstip (middag of avond) kan nog worden nagedacht.

DIB is van mening dat in de notulen de reacties van de leden tijdens de discussie over de risico's en faalfactoren vanuit de automatisering onvoldoende zijn verwoord.

Naar zijn mening zal AG moeten aangeven welke projecten t.b.v. wie worden uitgevoerd tegen welke kosten. Op die manier komen dan voor AG middelen elders vrij.

Alvorens tot uitbreiding bij AG te besluiten zal deze exercitie dienen te worden gemaakt.

De presentatie en nota van HA belichten een kant van de medaille. AG heeft ook vraag uitgelokt zonder de rekening te presenteren, dan wel budgetneutraal te opereren, aldus DIB.

HA reageert met vast te stellen dat hij dan ook wel een en ander van zijn visie in de notulen wil hebben. PHBVD stelt dat de verslagen van Aurora beknopte samenvattingen zijn, geen notulen. Het is logisch dat geen volledige discussies worden weergegeven, doch vooral samenvattende en concluderende opmerkingen en besluiten.

Op pagina 3 onder D 3.1 tweede regel wordt tussen (Phoenix E.1 t/m E.4) en in de nota "als taak" tussen gevoegd.

2. Vaststelling agenda.

Behandeling externe klachten, samenwerking IDB en een toelichting van de bouwcoördinator op de nieuwbouw zullen bij de rondvraag aan de orde worden gesteld.

3. Mededelingen

- PHBVD heeft hedenmiddag een onderhoud met de Plv DG van OO en V de heer . Gesproken zal worden over de samenwerking met de dienst. Het betreft een eerste verkenning.

Vervolg : 1

- Donderdag 17 augustus heeft PHBVD een onderhoud met de Plv. SG mevr. Onderwerp van bespreking zal zijn de rol in de dienst en in het bijzonder de financiering daarvan, van het adviesbureau Rijnconsult, dat op het departement (bij "Bommel") adviseert en inmiddels bij de dienst een rapport heeft uitgebracht over de herinrichting van de financiële functie. Vooralsnog zal PHBVD bepleiten dat het departement de uitvoering van deze aanbevelingen door Rijnconsult bij de dienst advies financiert.
SO/W vraagt zich af of de gesprekken, die de heer van Rijnconsult inmiddels met een aantal dienstmedewerkers heeft gevoerd, nog een follow-up krijgen. PHBVD antwoordt dat 28 augustus as. een gesprek heeft met HBVD. over de (eventuele) voortgang.
- De departementsleiding heeft gaarne ingestemd met het voorstel om de heer een onderzoek in te laten stellen naar de hoofdstructuren van de dienst. De dienstleiding heeft een aantal kanttekeningen gezet bij het door de heer aangeboden plan van aanpak. Zonder twijfel zullen daarin nog wijzigingen worden aangebracht. Niettemin zal het betreffende stuk aan de leden worden toegezonden.
- De minister heeft in principe ingestemd met het voorstel van de dienst om in het kader van 175-jaar BIZA een symposium te organiseren. Een programma daarvoor zal worden opgesteld. De voorkeur van de minister gaat uit naar een tweetal inleidingen + discussie.
- Met de nota "verhouding BVD-CRI", waarin o.a. beleidsvoornemens zijn neergelegd inzake de invulling van vormen van overleg, heeft de Minister ingestemd.

De nota zal de basis zijn voor de voortzetting van het overleg met Justitie.

- DIB merkt op dat onder de stagiairs onzekerheid is ontstaan over de inschaling. PHBVD neemt hiervan nota en zegt toe dat stappen zullen worden ondernomen om zo snel mogelijk deze onzekerheid weg te nemen.

4. Vervolg risico's en faalfactoren voor de dienst vanuit de automatisering.

Naar aanleiding van de langdurige discussie in aurora van 1 augustus jl. heeft PHBVD "de slepende kwesties" met betrokken partijen besproken. Deze kwesties hebben thans opnieuw de volledige aandacht.

De problematiek van de A/AG-formatie kan in het onderzoek van Felix worden meegenomen. PHBVD heeft AGS verzocht vergelijkend materiaal inzake automatiseringsformaties in het bedrijfsleven en bij de rijksdienst aan te reiken.

Vooruitlopend op beide ontwikkelingen zal wel gestart worden met de werving van automatiseringspersoneel, enerzijds in verband met de duur van de onderzoeken en anderzijds de situatie op de arbeidsmarkt.

De besluitvorming over de A/AG-formatie zal worden uitgesteld tot na de afronding van het onderzoek naar de gehele dienstformatie.

Vervolg : 2

SO/W wijst op de mogelijkheden tot werving intern. HA neemt deze suggestie over, doch merkt op dat de problematiek zich concentreert in de zwaardere AG-functies. Vooralsnog zal de definitieve oplossing van e.e.a. nog op zich laten wachten SO/W wijst erop dat zijn voorstellen in belangrijke mate zal laten afhangen van de interviews die hij in groten getale zal houden. Daarbij zal de geïnterviewde zelf moeten aangeven wat hij denkt nodig te hebben en wat hij daarvoor over heeft. Hierover dient te worden nagedacht.

Overigens zal mede voorstellen uitbrengen inzake critical succesfactoren e.d. Hij zal vergelijkingen trekken met zusterdiensten.

5. De planning

In feite behoort dit agendapunt tot Phoenix.

HE geeft een toelichting op zijn derde notitie betreffende de binnenkort aan te vangen lijnplanning-procedure. Hij memoreert aan zijn oriënterende bezoek aan De notitie is nog niet bedoeld als een draaiboek, zie vorige notitie. Het draaiboek volgt in aansluiting op de presentatie van 5 september as.

De hoofdpunten en het verschil met vorige plannings zijn de volgende

- * De planning is produkt en niet proces gericht.
- * Het betreft een verantwoording van wat er gedaan wordt.
- * De planning wordt verpersoonlijkt
- * Er gaat een contractgedachte achter schuil
- * Verantwoordelijkheden worden aangegeven.
- * In de planning worden momenten van prioriteitstelling en afstemming aangegeven.

Met betrekking tot de afstemming van de planning op Phoenix en het onderzoek van merkt HE op dat bij periodieke besprekingen van de afspraken bij het jaarplan - hij verwijst daarbij naar het ziekenhuisvoorbeeld- nieuwe ontwikkelingen kunnen worden ingepast. In de komende weken zal nog naarstig overleg worden gevoerd, met name over de invulling van het draaiboek en de introductie.

PHBVD wijst erop, ingaande op een suggestie van PHB, dat het een nieuw begin van een planningprocedure betreft en derhalve in grote lijnen en grofmazig tewerk zal worden gegaan. Niettemin acht hij het niet zinvol, hopen op verfijndere mechanieken - de start van de planning een jaar uit te stellen. HA mist de koppelingen naar de F- en de P-functie. Voorts is hij van mening dat nog niet wordt aangegeven hoe effectiviteit wordt bereikt. HE antwoordt hierop dat hij zich dit heeft gerealiseerd. De effectiviteit dient te worden ingebouwd. De planning zal moeten groeien. PHBVD beaamt deze uitspraak en spreekt zijn optimisme uit over de voortgang.

Vervolg : 3

6. Phoenix

PHBVD geeft een overzicht van de totstandkoming van de nota nieuwe taken. Hij constateert daarbij dat er geen sprake is van uitsluitend nieuwe taken. Daarnaast zijn er trends, o.a. noemt hij internationalisering, de georganiseerde misdaad en de multi culturele samenleving, die nieuwe werkzaamheden tot gevolg hebben. Een schematische weergave hiervan volgt deze week. Hij beschouwt op grond van deze overwegingen Europa 1992 niet zozeer als een specifiek nieuwe taak, doch als een trend, waaruit nieuwe werkzaamheden voortvloeien. Het standpunt om "Europa 1992" als zodanig aan te merken en op te nemen in de nota nieuwe taken wordt gedeeld. Wanneer bij de onderbouwing zou blijken dat een nadere beschouwing van de personele en materiele consequenties zou leiden tot afwijkingen van de thans gehanteerde gegevens stuit dit niet op bezwaren.

7. Dienstvervoer na invoering "plan " (summiere indicatie.

Informatie-inwinning door FB omtrent de consequenties van het "plan " bij het ministerie van Financien, verschillende inspecties in den lande en belastingdeskundigen heeft tot dusver te weinig concrete aanknopingspunten opgeleverd om de gevolgen voor het dienstvervoer op een realistische wijze in kaart te brengen.

Besloten is een werkgroep samen te stellen, die onder voorzitterschap van K/Bc zich zal verdiepen in de gevolgen van OORT in zijn algemeenheid voor de dienst.

8. Reacties op SBP-globaal

De reacties op SBP-Globaal hebben Wnd HSBP teleurgesteld. Cemakshalve zal hij "het wie zwijgt stemt toe-principe" maar toepassen.

De SBP-wens, enige handgrepen aangereikt te krijgen, blijft evenwel gehandhaafd. De suggestie wordt gedaan "Globaal" te voorzien van een enquête-formulier. Daarnaast kunnen SBP-medewerkers zelf reacties peilen in de dienst.

9. Rondvraag

- HA kondigt de verzending van een nota inzake Decdoc aan, die inmiddels in ruime kring is voorbesproken.
- CR heeft als voormalig deelnemer aan een cursus bij het defensie-studiecentrum een uitnodiging ontvangen voor deelname aan een eendaags seminar over glasnost en perestroika. Hij acht het wenselijk dat de relatie van de dienst tot het defensie studie-centrum een officieel karakter krijgt, opdat de dienst, bijvoorbeeld bij het genoemde seminar, formeel vertegenwoordigd zou kunnen zijn.
Dit onderwerp zal met KVB worden besproken.

Vervolg : 4

- HD vraagt naar het verslag van het bezoek van HBVD en KEE aan Engeland. PHEVD weet niet of het verslag reeds geschreven is. Hij zal dit nagaan.
(noot FB 160389, het verslag kan, na goedkeuring door HBVD, verspreid worden)
- HE vraagt de leden reeds na te denken over de vragen wat binnen hun dienstonderdeel verstaan kan worden onder "functioneel afdelingsniveau" en wie een planning-set zal moeten invullen.
- K/Bc zet de stand van zaken met betrekking tot de nieuwbouw uiteen aan de hand van de tweede set tekeningen. Ook nu stelt hij uitdrukkelijk dat het gebouw zeker niet zal worden opgeleverd zoals thans getekend.
Zeker is nu in elk geval:
 - * De dienst past in het maatwerk.
 - * Er is vrijwel geen expansieruimte
 - * De financiering is vrijwel afgerond.
 - * Prognose van oplevering nog steeds medio 1993
- De notitie "behandeling externe klachten" is helder en behoeft geen nadere toelichting van HK.
- Wnd HSBP wijst erop dat er kennelijk nog altijd twee versies van het Samenwerkingsprotocol IDB-BVD zijn.
De door de IDB gehanteerde versie schrijft in tegenstelling tot de BVD-versie kennelijk voor dat de Diensthoofden beslissen over de wenselijkheid van het vervaardigen van gezamenlijke rapporten in overleg met de voorzitter van het CVIN. De dienstleiding zal hierover een notitie ontvangen voor bespreking met de IDB-leiding.
In de laatste week van augustus, of een van de eerste dagen van september vindt een SWV bijeenkomst plaats. Gesproken zal worden over een tweede onderwerp (ws. non proliferatie) dat voor het einde van het jaar kan worden afgerond.
Een eerste BVD-IDB-inlichtingen rapport van de Surinamewerkgroep zal eind september begin oktober uitkomen. In eerste instantie is dit rapport bedoeld voor de SG's, CVIN en BUZA (directie Suriname). Zo mogelijk kan het rapport in aangepaste versie verzonden worden aan WVC en BIZA (directie minderheden)
Tijdens besprekingen met de IDB is geconstateerd dat er sprake is van compartimenteringsproblemen bij die dienst.

VERSLAG AURORA D.D. 5-9-1989

Aanwezig: HBVD, HA, HB, PHB, PHC, HD, DIB, HE, HF, HK, K/Bc
K/W, KJA/S, HPZ, SPB/A, HT, KDS

1. Opening

HBVD opent de vergadering en deelt mee, dat HPZ om 10.00 uur zal arriveren.

2. Verslag Aurora d.d. 15-8-892.1. tekstueel

geen op- of aanmerkingen; vastgesteld;

2.2. inhoudelijk2.2.1. automatiseringsplanning

naar aanleiding van een vraag van HBVD naar de stand van zaken antwoordt HT, dat een complicerende factor een rol speelt; aan de automatiseringsplanning dient een informatiseringsplanning vooraf te gaan; laatstgenoemde planning is onderdeel van Phoenix (project F.2.2.); besloten wordt geen wijziging te brengen in het project automatiseringsplanning (F.2.3.); in het najaar zal in Aurora de stand van zaken worden besproken.

2.2.2. inschaling stagiairs

desgevraagd deelt HBVD mee, dat de OC over deze problematiek een hoorzitting met een vertegenwoordiging van de stagiairs heeft gehouden; de stagiairs hebben een aantal reele/relevante vragen gesteld; aan het Groot Overleg (6-9-89) zal de vragenlijst alsook het commentaar daarop worden verspreid;

2.2.3.

HF deelt desgevraagd mee, dat gestreefd wordt naar een geleidelijke afbouw van het wagenpark; dit zou ertoe kunnen leiden dat aan bepaalde categorieën personeel (EIX, D) machtigingen voor gebruik eigen auto worden verstrekt; de na te streven kilometerprijs zal 44 cent zijn; de inspanningen op dit gebied dienen budgetneutraal te zijn; HBVD deelt mee, dat dit onderwerp in het Groot Overleg d.d. 6-9-89 aan de orde komt;

2.2.4.IDB

HBVD verzocht KDS het juiste protocol met betrekking tot de samenwerking met de IDB te verspreiden.

2.3. actiepuntenoverzicht

conform agenda voorstel; tevens

punt 18: naar Phoenix projectgroep F.3.

punt 33: door zorg HB te verspreiden aan leden Aurora;
afvoeren;

punt 36: afvoeren

punt 38: naar Phoenix projectgroep D.4.

nader t.a.v. punt 13: HBVD heeft zijn goedkeuring gehecht aan de door
HK geschreven notitie.

4. Mededelingen

4.1. HBVD

4.1.1

werkbezoeken

merkt op, dat de externe deelnemers deze bezoeken aan de
dienst zeer waarderen; investeringen in werkbezoeken vinden
doorgang.

4.1.2.

CVIN

doet kort verslag van de gehouden CVIN-vergadering; het
verslag zal door zorg KEB worden verspreid;

naar aanleiding van een agendapunt op deze vergadering (CST-
onderhandelingen te Wenen) rijst de vraag welke betekenis de
verificatie-afspraken voor Nederland zal hebben; SBP zal een
rapport omtrent deze problematiek vervaardigen;

nader: zie bijgevoegde nota SBP/89/042.

voor wat betreft de procedure met de BVD-bijdragen aan de
CVIN, zie bijgevoegde nota KVB/89/11;
bewaking procedure vindt plaats door KVB;

4.1.3.

gesprek premier

HBVD heeft de herleving van de MICIV ter sprake gebracht;
vond bij de premier gehoor;

5. Samenwerking BVD - IDB

het verspreide stuk is slechts ter kennisname aan de leden van Aurora en de
projectgroep D.3.; bedoelt als voorbereiding voor vervolgbesprekingen met
o.a. de SG-AZ en SG-BiZa. Bijgevoegd is het protocol van het
samenwerkingsverband BVD - IDB.

6. Organisatie PZ

HPZ geeft in een toelichting op de onderhavige nota aan, dat deze uit twee
delen bestaat, namelijk een deel met betrekking tot de organisatie van de
afdeling PZ en een deel met betrekking tot de lijnverantwoordelijkheden bij
een decentraal P-beleid.

HBVD is van mening, dat in de nota de goede richting wordt aangegeven en
merkt op, dat een verschuiving in het functie-gebied van de middle manager
zal optreden, namelijk in de richting van accentuering van de P-aspecten in
dat gebied.

De definitieve afhandeling zal plaatsvinden, nadat HPZ een aanvullende nota
heeft vervaardigd, waarin de taken van het lijnmanagement nader zijn
uitgewerkt.

7. Middle Management dagen

besloten wordt, dat SO/W de organisatie van deze dagen ter hand zal nemen; nadere voorstellen volgen.

8. Stand van zaken externe adviseurs

SO/W zet uiteen, dat een tweetal adviseurs zullen worden aangetrokken, namelijk de heer en de heer . zal vanuit de (strategische) doelstellingen van de dienst voorstellen door ten aanzien van de (hoofd)structuur/formatie, terwijl zich richt op de invulling van de financiële functie.

De beide adviseurs zullen hun werkzaamheden op elkaar afstemmen.

HBVD geeft aan dat een ijking van de strategische principes zal plaatsvinden aan de hand van o.a. de beleidsnotitie en de (mogelijke) nieuwe taken; daarnaast zal aan de orde komen op welke wijze deze principes de bedrijfsvoering beïnvloeden en wat de daaruit voortvloeiende eisen zijn met betrekking tot de besturing vanuit de Dienstleiding. HBVD memoreert tenslotte een viertal strategische principes die de dienst hebben beheerst, te weten,

- het geheime dienst zijn: ontbreken van institutionele voorzieningen teneinde met de buitenwereld te communiceren;
- routinematige processen: komt 't vandaag niet, komt het morgen wel; grote mate van continuïteit; geen meetpunten cq effectiviteitsrapportage;
- organisatieprincipe: strijd tegen communisme; de dreiging verandert, de policy verandert, maar de organisatiestructuur wordt niet aangepast;
- het beleid doen we erbij.

9. Rondvraag

9.1. HK

meldt de distributie van het NSS-onderzoek;

9.2. HA

meldt de aanbieding aan de minister van een nota met betrekking tot de beveiliging van de informatievoorziening;

9.3. HBVD

hem is gebleken, dat er onduidelijkheid bestaat over de vraag welke onderwerpen in het Overleg dienen te worden gebracht; KDS zal zorgdragen voor enige voorlichting ter zake.

KDS

14-9-1989

Verslag AURORA d.d. 19-9-1989

Aanwezig: PHBVD, HA, PHB, HC, HD, DIB, HF, KJA/S, HPZ
SBP/A, HT, KDS

1. Opening
PHBVD opent de vergadering.
2. Verslag Aurora d.d. 5-9-89
 - 2.0.1. punt 2.2.3.
tussen "geleidelijke afbouw" en "van het wagenpark" invoegen:
"van een deel";
 - 2.0.2. punt 8
1e regel: "zullen" wijzigen in "zal";
3e regel: "door" wijzigen in "doen";
 - 2.1. actiepuntenoverzicht
afvoeren de punten 43, 44, 45 en 48;
PHBVD vraagt aandacht voor de uitvoering van actiepunt 39.
3. Mededelingen
Geen
4. Vaststelling agenda
opnemen: "3. Mededelingen";
vervallen i.v.m. ziekte van de heer : punt 6.
5. Centrale Coördinatie Informatievoorziening
HA geeft een korte toelichting op de functie van ACCI; deze heeft een signalerende en coördinerende taak.
De taakstelling van ACCI is (nog) niet gedetailleerd uitgewerkt; invulling cq bijstelling kan in de loop der tijd, mede aan de hand van opgedane ervaringen, plaatsvinden.
PHBVD merkt op, dat inhoudelijke zaken betreffende het bestandsbeheer, met name de horizontale communicatie, onderdeel is van de projectgroep F.2.6. (decompartimentering).
Besloten wordt het onderwerp in het Groot Overleg aan de orde te stellen.
Opleidingen ten behoeve van doconmedewerkers (nu nog door de hoofdafdeling A gegeven) zullen door EO worden verzorgd.

7. Phoenix

Ter vergadering wordt aan de leden het verslag van Hoogerheide (DL/89/39; zonder bijlagen) uitgereikt.

HPZ memoreert, dat de door hem ondervonden mate van feedback geen enthousiasmerende reacties heeft opgeroepen. Hij is van mening, dat een dergelijke vorm van terugkoppeling "moordend" is voor Phoenix. PHBVD onderkent het probleem; punt van bespreking op de volgende SPO-vergadering.

Op de SPO-vergadering van 4 oktober zal de definitieve bemanning van de projectgroepen worden vastgesteld.

PHBVD geeft aan, dat sterke argumenten moeten worden aangevoerd voor wijzigingen in de huidige samenstelling van de projectgroepen.

8. Reorganisatie PZ

HPZ geeft een toelichting op de door hem verspreide nota.

PHBVD geeft aan dat de richting, die in de nota is aangegeven, wordt onderschreven.

Nadere invulling van het gedecentraliseerde P-beleid is mede afhankelijk van de resultaten/ervaringen in de proeftuin (= directie C).

HC merkt op, dat het aan de afdelingshoofden van C verstrekte PZ-handboek goed is ontvangen; niet alle passages zijn relevant, doch het is een zeer handzaam boek voor de lijnchefs.

DIB vraagt aandacht voor een afwegingsproces gelet op het in de nota genoemde bedrag van 2 ton voor een PZ-informatiesysteem.

PHBVD geeft aan, dat een eventuele claim van PZ meegenomen wordt in het bestaande afwegingsproces van toekenning van automatiseringssystemen.

HPZ geeft aan, dat er een relatie bestaat tussen het reduceren van de administratieve ondersteuning binnen PZ en een investering in kantoorautomatisering.

Tevens geeft HPZ aan, dat scholing aan lijnchefs op gebied van het personeelsbeleid zal worden aangeboden.

9. Najaarsnota HF

HF geeft in zijn toelichting aan, dat gelet op het P-budget een terughoudende opstelling ten aanzien van externe werving is gewenst. Daarnaast pleit hij voor een zorgvuldiger formatiebeheer. De wijze van besteding van het beschikbare budget ten behoeve van differentiatie in beloning moet nog worden vastgesteld.

Voor wat betreft het voorstel tot de aanschaf van desk top publishingsysteem wordt besloten dit systeem vooralsnog niet aan te schaffen.

HT merkt op, dat indien een dergelijk systeem wordt aangeschaft, er eerst een (specialistische) functionaris zal moeten worden geworven.

HC pleit, gelet op de aanwezigheid van een PC versie van desktop publishingprogramma en de taakstelling van zijn Phoenix-cluster, voor de aanschaf van een laserprinter.

10. Rondvraag

- 10.1. HA
meldt dat op 29-9 er mogelijk het aansluitende weekend de computer buiten gebruik is;
- 10.2. HD
memoreert de vanavond uit te zenden filmische bewerking van het toneelstuk "Pack of Luis";
- 10.3. PHBVD
meldt, dat HBVD de heer als toekomstige HPZ heeft voorgedragen aan het Centraal Loopbaan Beraad.

KDS
20-9-1989